



Jaarverslag 2024

Veerkracht

Op de motor in Kameroen

Hulpverlener Benoît-Bertrand laat geen enkel kind achter

Ambulanceboot redt levens in Bangladesh

Billal vervoert patiënten, hulpverleners en scholieren

4x4 symbool van verbinding in Bolivia

Ook afgelegen dorpen kunnen nu rekenen op Alejandro

miva[®]

Op weg met een missie



Veerkracht (van onze hulpverleners)

is het thema van 2024 omdat:

- onze hulpverleners opereren in afgelegen of conflictgebieden waar basisvoorzieningen ontbreken.
- zij op innovatieve manieren met beperkte middelen grote impact maken.
- zij kansen zien in plaats van beperkingen, zelfs in moeilijke situaties.
- veel hulpverleners lange afstanden reizen en werken onder zware omstandigheden zonder hun motivatie te verliezen.
- ze zich snel weten aan te passen aan veranderingen, zoals natuurrampen of politieke onrust.
- hun veerkracht anderen inspireert.

Inhoud

miva[®]

Op weg met een missie



10



19



16



25

04 Hun veerkracht is wat ik het meest bewonder

06 MIVA. Op weg met een missie

08 Steun in 2024

09 Resultaten zonnepanelen, vervoers- en communicatiemiddelen 2024

10 MIVA en het Liliane Fonds

12 Onze hulpverleners

17 Training van Trainers in Fleet Management

18 Twee vliegen in één klap

19 De donateur

20 Stichtingen, bedrijven, vermogensfondsen en congregaties

25 Internationale MIVA bijeenkomst

26 Steun van fondsen

27 De organisatie

28 Verslag van het bestuur

35 Verslag van de raad van toezicht 2024

39 Financiële informatie

59 Controleverklaring onafhankelijk accountant

Colofon

Fotografie: Brice Godard, Centre Hospitalier Roi Baudouin, Centre Ophtalmologique de Masina, ComDI, Joost Basmeijer, MIVA, Nicola Barre, Norfil Foundation, Recdot, Red Orange Bangladesh, Ronnie Dankelman, Tréveris Foundation.

Tekst: Erik Ackerman, Pammy Briquet, Angela Frings, Mijntje van Kemenade, Raffy Luik, Mayke Smit.

Drukkerij: Incido, Uden **Vormgeving:** Mevrouw Lynch, Eindhoven

Voorwoord

Hun veerkracht is wat ik het meest bewonder

Het voelt soms alsof we op een keerpunt in de tijd staan. Het idee dat ontwikkeling een pad is dat enkel omhoog loopt en een betere wereld binnen handbereik is, maakt steeds vaker plaats voor somberheid. Grimmige conflicten in landen als Soedan, DRC Congo en in het Midden-Oosten ontnemen mensen hun toekomst en waardigheid. Democratische principes komen steeds vaker onder druk te staan als ze voor populistische politici de gewenste werkelijkheid in de weg staan. Internationale solidariteit vernauwt zich tot het nastreven van eigen belang. Zorg voor de allerarmsten? Dat zien we in Nederland liever als een post om op te bezuinigen dan een mondiale verplichting om in te investeren. Het is gemakkelijker om de ogen te sluiten voor de klimaatcrisis dan de consequenties van ons handelen onder ogen te zien, en duurzame keuzes te maken zolang het nog kan.



Als MIVA laten we ons inspireren door het katholiek sociaal denken: de overtuiging dat we als mensen samen verantwoordelijk zijn voor een (wereldwijde) samenleving waarin iedereen kan meedoen. Dit is geworteld in de principes dat ieder mens telt, niemand voor zichzelf leeft, iedereen bijdraagt vanuit eigen kracht en we zorgen voor elkaar – in solidariteit.

Dit is precies de traditie waarin onze hulpverleners wereldwijd hun werk doen. Zoals de zusters van de congregatie Dochters van Liefde in Kameroen die ik onlangs bezocht. Zij zien om naar de meest kwetsbaren: de kinderen met een handicap, de straatkinderen en de allerarmsten die geen toegang hebben tot medische zorg. Dankzij de steun van MIVA op het gebied van transport kunnen zij gezinnen bereiken die anders onbereikbaar zijn. En dat geldt voor veel van onze MIVA-partners: zij komen op plekken waar voorzieningen ontbreken en zien kansen in plaats van beperkingen, zelfs in situaties die op het eerste gezicht uitzichtloos lijken.

De veerkracht van onze hulpverleners is dan ook wat ik het meest in hen bewonder. Niet voor niets is dat het motto van dit jaarverslag. Ze werken in moeilijke omstandigheden, soms in conflictgebieden, maken lange reizen om mensen te bereiken, zonder hun motivatie te verliezen. We zijn er trots op dat we hun werk mogelijk kunnen maken. En dat kunnen we dankzij de steun van vele donateurs en fondsen. Waar de overheid zich steeds verder terugtrekt, kan MIVA dankzij de maatschappelijke steun haar werk voortzetten. Daar zijn we heel dankbaar voor. De veerkracht van onze mensen inspireert, ook wanneer we in eigen land ervaren hoe broos onze waarden soms lijken en hoeveel werk er nog is te doen.

Dankzij uw steun kunnen we onze hulp blijven aanpassen aan nieuwe ontwikkelingen en kansen. Zo hebben we op veel plekken zorg en onderwijs niet alleen bereikbaar gemaakt met transport en communicatie, maar ook met digitale innovaties en met duurzame energie oplossingen. Bijvoorbeeld in de Democratische Republiek Congo, waar we een zonne-energiesysteem installeerden waardoor een oogheeskundig centrum nu zelf betrouwbare stroomvoorziening heeft. Hiermee kan het centrum meer continuïteit in zorg bieden, en zijn er minder uitgaven nodig voor diesel.

Steeds meer werken we als MIVA in meerjarige programma's, zodat onze impact groter wordt en we uiteindelijk meer mensen bereiken. Komend jaar bestaat MIVA 90 jaar. Een bijzondere mijlpaal, die we aangrijpen om onze lange traditie én blijvende relevantie onder de aandacht te brengen. Ik wens u veel leesplezier bij de inspirerende verhalen over ons werk in 2024!

Erik Ackerman

Directeur MIVA en Liliane Fonds

MIVA. Op weg met een missie.

Wij zijn MIVA en we hebben een missie: iedereen toegang geven tot zorg en onderwijs. En voor die missie gaan we ver. We werken met mensen die een heilig geloof hebben in de ander. Die altijd doorgaan en onverschrokken hulp bieden daar waar dat het hardst nodig is. Vaak is dat in afgelegen gebieden.

Visie

Onze toekomstdroom: onderwijs en gezondheidszorg zijn toegankelijk voor iedereen. In het bijzonder voor kwetsbare groepen zoals ouderen, wezen en kinderen met een beperking.

Onze aanpak

MIVA financiert vervoers- en communicatiemiddelen van lokale organisaties in Afrika, Latijns-Amerika en Azië. Voor het gebruik van deze middelen zorgen we ook voor duurzame energiebronnen zoals bijvoorbeeld zonnepanelen.

Waarden

Waarden maken ons werk eigen en herkenbaar.



Barmhartig

We hebben oog voor de ander. We schenken aandacht aan eenieders verhaal. Naar de mensen met een missie in het werkveld tot aan de donateur in Nederland. Samen delen we het geloof dat iedereen recht heeft op een hoopvolle toekomst. Samen helpen we de ander.



Moedig

We gaan ver voor onze missie. Geen afstand is te ver. In onze verhalen schuilt moed. Op weg met een missie heeft een strijdbaar en eerlijk verhaal. We verlaten de gebaande paden wanneer nodig. We houden het doel voor ogen en delen het tomeloze vertrouwen in onze onverschrokken hulpverleners.



Hoop

Onze hoop is op een toekomst waar gezondheidzorg en onderwijs bereikbaar zijn. Deze hoop wordt tastbaar in de concrete hulp die we bieden.





“Met transport kunnen onze
hulpverleners gezinnen bezoeken
die anders onbereikbaar zijn.”

Erik Ackerman, Directeur MIVA en Liliane Fonds

Steun in 2024

Totaal opbrengsten

Giften particulieren, inclusief nalatenschappen	€ 1.331.187
Giften bedrijven	€ 37.951
Giften organisaties zonder winstoogmerk	€ 496.895

€ 1.866.033

In 2024 hadden we

8.444

actieve donateurs



71%

van de totale opbrengst
komt van **particuliere
donateurs**



Opbrengst
kerkcollecte

€ 81.642,36

Resultaten zonnepanelen, vervoers- en communicatiemiddelen 2024



Vervoersmiddelen

86



Zonnepanelen

13



Communicatiemiddelen

725

Totaal aantal
middelen

824

MIVA en het Liliane Fonds

Samen sta je sterker

MIVA werkt samen met het Liliane Fonds. Vanuit verschillende invalshoeken werken we aan een gedeeld doel, waarbij we elkaar aanvullen en versterken. Het Liliane Fonds streeft naar een inclusieve samenleving waarin kinderen met een beperking volledig kunnen meedoen. Maar om echt mee te kunnen doen, moeten deze kinderen toegang hebben tot goede gezondheidszorg en onderwijs – ook in afgelegen en vaak arme gebieden. MIVA maakt dit mogelijk door projecten en lokale hulpverleners te voorzien van zonne-energie en essentiële vervoers- en communicatiemiddelen. Zoals in Kameroen, waar kinderen met een beperking in afgelegen gebieden geen toegang tot revalidatie hebben en het Liliane Fonds hen lange tijd niet kon helpen. Dankzij MIVA beschikt het revalidatiecentrum nu over een motor en communicatiemiddelen waardoor Benoît-Bertrand naar dorpen kan rijden waar hij eerder nauwelijks kon komen.

Eigen identiteit, gedeelde kracht

Beide organisaties hebben hun eigen identiteit en projecten, maar vullen elkaar op een natuurlijke manier aan. We delen hetzelfde kantoor en dezelfde bedrijfsvoering in het voormalige klooster aan de Havensingel in 's-Hertogenbosch, wat zorgt voor efficiëntie en het laag houden van operationele kosten. Doordat MIVA haar projecten uitvoert via het partnernetwerk van het Liliane Fonds, is er sprake van goede monitoring en verantwoorde besteding van middelen.





Doordat MIVA haar projecten uitvoert via het partnernetwerk van het Liliane Fonds, is er sprake van goede monitoring en verantwoorde besteding van middelen.

Liliane
Fonds

miva

Onze hulpverleners

De hulpverleners van onze lokale partners maken zorg en onderwijs toegankelijk, en wij in Nederland steunen hen met toewijding.

De roeping van Benoît-Bertrand in Kameroen

Elke ochtend staat Benoît-Bertrand Amougou op met één en hetzelfde doel voor ogen: zorgen dat kinderen met een beperking de aandacht, zorg en kansen krijgen die ze verdienen. “Wat mij het meest typeert, is mijn diepe liefde voor mijn werk—het helpen van kinderen met een handicap.” Benoît-Bertrand, 43 jaar en afkomstig uit de Beti-gemeenschap in Kameroen, is docent en veldwerker bij MIVA's partnerorganisatie Nicolas Barré. Hij begeleidt kinderen met een handicap en helpt hen bij hun onderwijs en revalidatie.

Op de proef gesteld

Het werk dat Benoît-Bertrand doet, is geen baan voor hem, geen verplichting. Hij heeft een diepgeworteld verlangen om het leven van kinderen en hun families te veranderen. Maar de uitdagingen zijn groot: het afgelopen jaar werden hij en zijn team op de proef gesteld. De financiering waarop ze rekenden, liet op zich wachten. Zonder die steun dreigde de zorg stil te vallen, en dat was simpelweg geen optie. Benoît-Bertrand en zijn collega's weigerden de hoop op te geven.

Ze deden een beroep op de gemeenschap, vroegen om hulp bij het transport van kinderen en wisten de zorg zo door te laten gaan. Het was een zware periode, maar het leerde hem opnieuw wat hij diep van binnen al wist: veerkracht is de kracht om door te gaan, zelfs als de omstandigheden tegenzitten.

Geen kind blijft achter

Voor Benoît-Bertrand betekent dit werk meer dan alleen praktische hulpverlening. “Voor mij gaat dit werk over het nemen van verantwoordelijkheid en het strijden voor een gemarginaliseerde groep die vaak onopgemerkt blijft in de samenleving. Vóór de steun van MIVA werden de mogelijkheden om gespecialiseerde zorg en onderwijs te bieden ernstig belemmerd door logistieke uitdagingen. Kinderen in afgelegen gebieden konden niet naar het revalidatiecentrum komen, en wij hadden moeite om hen te bereiken. Dankzij MIVA beschikken we nu over transport- en communicatiemiddelen waardoor het team efficiënter kan werken. Nu rijden we naar dorpen waar we eerder nauwelijks konden komen. We volgen kinderen op, zorgen dat ze hun therapie krijgen en ondersteunen hun ouders. We laten geen enkel kind achter.”



Het bevoorrechte werk van Alejandro in Bolivia

Alejandro Apaza Alonzo studeerde fysiotherapie en kinesiologie in Sucre, de officiële hoofdstad van Bolivia. Na zijn afstuderen werkte hij in een van de meest achtergestelde regio's van het land. Daar werd Alejandro geconfronteerd met de harde realiteit van extreme armoede. "Het raakte me diep om te zien hoe moeilijk het leven voor deze mensen was. Ik besepte al snel dat ik iets voor hen wilde betekenen en dat ik mijn professionele kennis wilde inzetten om hun situatie te verbeteren."

Iedereen mag gehoord worden

Nu Alejandro werkt bij de Tréveris Foundation, partnerorganisatie van MIVA, richt hij zich op activiteiten voor kinderen en jongeren, met en zonder handicap. Hij reist vaak naar afgelegen dorpen, om gezinnen steun te bieden op het gebied van gezondheidszorg en onderwijs.

Doorzettingsvermogen team gaf hoop

Alejandro: "2024 was een uitdagend jaar. Door de economische crisis trokken veel gezinnen naar moeilijk bereikbare gebieden op zoek naar nieuwe kansen. Helaas overleden vier kinderen in gezinnen waarmee we nauw samenwerkten. De slechte weersomstandigheden en het gebrek aan transportmiddelen maakten ons werk nog moeilijker. Het doorzettingsvermogen van ons team gaf me echter hoop. We moesten creatief zijn en flexibel inspelen op de situatie. Dankzij MIVA kregen we een voertuig, en dat veranderde alles. Voorheen moesten we lange afstanden lopen of waren we afhankelijk van openbaar vervoer of het huren van een motorfiets, maar nu bereiken we meer gemeenschappen, sneller en efficiënter."



Ze kunnen op ons rekenen

De auto maakte het werk van Alejandro en zijn team niet alleen gemakkelijker, het gaf ze ook nieuwe energie. Alejandro: "Het voertuig helpt ons niet alleen om mensen te vervoeren, maar ook om essentiële materialen mee te nemen, zoals medicijnen, voedsel en schoolspullen. Het heeft ook onze band met mensen in de afgelegen dorpen versterkt, omdat ze nu op ons kunnen rekenen. Voorheen konden we ze slechts sporadisch bezoeken en was onze komst afhankelijk van allerlei factoren. Ik voelde me vaak gefrustreerd en machteloos omdat ik bepaalde mensen de ondersteuning die nodig was niet kon bieden. Nu kunnen we beter plannen en nakomen wat we beloven. Voor mij is dit voertuig niet alleen een hulpmiddel, maar een symbool van verbinding en hoop. Na zestien jaar voel ik me nog altijd bevoorrecht dat ik dit mag doen en ik zou mijn werk voor niets ter wereld willen ruilen."



"Ik zie hoe belangrijk het is dat deze kinderen en hun families niet worden vergeten. Ze verdienen het om gehoord te worden en de kansen te krijgen die anderen als vanzelfsprekend beschouwen."

Priester Samuel in Sierra Leone kan zijn belofte nu houden

Priester Samuel von Tucker is directeur van het *Community Development Initiative Sierra Leone*, een partner van MIVA die zich inzet voor een waardiger en beter leven voor kwetsbare mensen. Samuel: "Ik haal mijn inspiratie uit het katholicisme, dat ons leert om zorg te dragen voor de schepping en elkaar. Sierra Leone heeft veel doorstaan: elf jaar burgeroorlog, de Ebola-uitbraak, de COVID-19-pandemie en nu een zware economische crisis. Ik voel het als mijn roeping om vrouwen, kinderen, ouderen en mensen met een beperking te ondersteunen."

Hulp kwam te laat

In afgelegen gebieden geven priester Samuel en zijn team voorlichting over mensenrechten, helpen ze bij het opzetten van activiteiten waarmee mensen een inkomen kunnen genereren en regelen ze vervoer naar gezondheidscentra. "Op een dag belde mijn medewerker Maada me vanwege een noodsituatie. Een wanhopige moeder vroeg om hulp voor haar driejarige zoontje die dringend naar het dichtstbijzijnde gezondheidscentrum moest, veertig kilometer verderop. Onze enige auto, die al tien jaar oud was, was kort daarvoor verward geraakt in een ongeluk en niet meer te gebruiken. Ik belde een vriend, die beloofde direct zijn voertuig ter beschikking te stellen. Maar na een uur was er nog steeds geen hulp. Mijn vriend was onbereikbaar en andere opties waren er niet. Het volgende telefoontje van Maada brak mijn hart: het jongetje was overleden. Als onze auto in orde was geweest, hadden we hem misschien kunnen redden."



Een droom die uitkwam

Met de komst van een nieuwe auto, mogelijk gemaakt door MIVA, is Samuels droom uitgekomen. Hij kan nu zijn beloften nakomen en mensen op tijd naar een gezondheidscentrum brengen. Dankzij het vervoer kan Samuel voorlichting geven waardoor ziektes voorkomen en bestreden kunnen worden. Zo bouwen Samuel en zijn team samen met MIVA aan een gezondere toekomst voor mensen in afgelegen gebieden in het oosten en zuiden van Sierra Leone.





Billals boot redt levens in Bangladesh

De situatie in Bangladesh laat op schrijnende wijze zien wat de gevolgen van klimaatverandering zijn. Door de stijgende zeespiegel en extreme weersomstandigheden, zoals hevige regenval en tsunami's, worden tijdelijke eilanden steeds kleiner of verdwijnen ze volledig. Deze 'chars' zijn vaak moeilijk bereikbaar. De zorg- en schoolboot van hulpverlener Billal vormt een levenslijn voor de bewoners van de chars.

Alles onder water

Door de overstromingen en rivieren die wegen onbegaanbaar maken, raken de gemeenschappen die in het gebied wonen, ernstig geïsoleerd. Billal: "Tijdens het regenseizoen staat de omgeving volledig onder water. Zieke patiënten moeten met een paard en wagen worden vervoerd. Dat is heel lastig want de wegen zijn nauwelijks wegen te noemen." Er zijn geen scholen of medische voorzieningen op de eilanden en dus moeten de inwoners daarvoor naar het vasteland. En bijna niemand heeft geld voor een boot.

Snelle motoren aan boord

De problemen treffen niet alleen de bewoners, maar ook artsen en hulpverleners die grote afstanden moeten overbruggen om afgelegen en vaak kleine gemeenschappen te bereiken. Zij staan soms voor de moeilijke keuze te besluiten wie het meest dringend hulp nodig heeft.

Om zowel hulpverleners als patiënten snel te kunnen vervoeren, is de boot ook uitgerust met motoren die makkelijk door de smalle straatjes op de eilanden kunnen manoeuvreren.



Rima beviel in het ziekenhuis

De beperkte toegang tot medische zorg vormt een gevaar voor bijvoorbeeld zwangere vrouwen. Thuis bevallen brengt zeker in geval van complicaties grote risico's met zich mee. Om naar een ziekenhuis te gaan, moeten hoogzwangere vrouwen soms opeens rivieren oversteken. Zo had het heel anders kunnen aflopen voor Rima en haar pasgeboren baby. Rima's situatie was kritiek toen ze moest bevallen. Maar de boot van Billal bracht haar net op tijd naar het ziekenhuis. Rima: "We hadden geluk dat de boot op tijd kwam. De boot heeft ons gered en zo kon ik eindelijk het gezicht van mijn kind zien. Het had heel anders kunnen aflopen. Ik ben zó dankbaar voor de bootdienst."



Veilige bevalling in Zambia door ambulance

Afgelopen jaar stond de collecte in het teken van steun voor verloskundige Zelly in Zambia. Met de opbrengst kon MIVA een ambulance aanschaffen voor Zelly's kliniek. En die was hard nodig. Het is in Zambia namelijk niet uitzonderlijk dat je als hoogzwangere een dag lang moet lopen over stoffige zandwegen om bij een kraamkliniek te komen. Bij complicaties tijdens de bevalling is er vaak geen vervoer om op tijd in het ziekenhuis te zijn. Voor veel zwangere moeders op het platteland van Zambia is dat de realiteit.

Machteloosheid maakt plaats voor vertrouwen

Verloskundige Zelly heeft er alles voor over om deze zwangere moeders en hun baby's helpen. Haar kraamkliniek in Chibombo, een afgelegen gemeenschap in Centraal Zambia, ligt op ruim twee uur rijden van het ziekenhuis, maar had lange tijd geen vervoer. In noodsituaties, zoals een keizersnee of een baby in stuitligging, kon Zelly zwangere vrouwen niet op tijd naar het ziekenhuis brengen.

“Ik voelde me eerder enorm machteloos. Maar met de ambulance kan ik vrouwen, als zij in nood zijn, op tijd naar het ziekenhuis brengen. Er hoeven nu geen levens meer verloren te gaan.”



Training van Trainers in Fleet Management

MIVA voorziet organisaties wereldwijd van voertuigen om gezondheidszorg en onderwijs bereikbaar te maken, zelfs in de meest afgelegen gebieden. Maar MIVA doet meer dan alleen financieren: we investeren in kennis en vaardigheden. Slecht onderhoud, inefficiënte planning of verouderde voertuigen kunnen hoge kosten met zich mee brengen. Met onze Fleet Management Training ondersteunen we onze partners bij deze uitdagingen, zodat zij veilig de weg op kunnen. Hoe beter onze netwerkpartners hun voertuigen beheren, hoe meer kinderen en kwetsbare groepen ze kunnen bereiken.



Duurzame en lokale versterking van ons Fleet Management-programma – dát is de kern van het Train de Trainer-programma dat MIVA in 2024 samen met Fleet Forum ontwikkelde. Naast een Fleet Management Training in Rwanda vond ook de eerste Train de Trainer-training plaats, waarbij twee trainers uit Kenia en twee uit Oeganda werden opgeleid.

Duurzame impact

In 2023 ontwikkelde MIVA al een Fleet Management Training speciaal voor chauffeurs en wagenparkbeheerders. Tijdens deze tweedaagse training leerden deelnemers hoe ze voertuigen optimaal kunnen inzetten, kosten besparen, verkeersveiligheid verhogen en emissies verlagen. Om deze kennis duurzaam te verankeren, introduceerde MIVA in 2024 het Train de Trainer-programma. Dit programma heeft één helder doel: een groep regionale trainers opleiden die zelfstandig Fleet Management-trainingen kunnen verzorgen. Niet alleen binnen hun eigen organisatie, maar ook voor chauffeurs van andere organisaties in hun netwerk.

Direct aan de slag

De eerste groep trainers volgde hun opleiding deels parallel aan de Fleet Management Training in Rwanda. Zo konden ze na het opdoen van trainingstechnieken en inzichten in groepsdynamiek direct aan de slag.

Ze ondersteunden bij groepswork, begeleidden oefeningen en gaven extra uitleg aan de deelnemers. In 2025 worden de vier trainers verder getraind om hun vaardigheden verder te verfijnen en hun impact te vergroten. Ook hebben we de ambitie het fleet management programma verder uit te breiden in andere landen van ons netwerk.

Teddy, een van de nieuwe trainers uit Oeganda:

“Deze training heeft me zoveel sterker gemaakt. In de Fleet Management Training van 2023 leerde ik al hoe ik een wagenpark efficiënt kan beheren. Maar nu heb ik niet alleen de kennis – ik heb ook het vertrouwen en de vaardigheden om anderen op te leiden. Ik weet nu hoe ik een training opzet die écht impact heeft, die verandering brengt bij onze netwerkpartners in Oeganda.”





Twée vliegen in één klap

Angela Frings werkt inmiddels bijna twee jaar als Projectadviseur Vervoer en Communicatie bij MIVA. Daarvoor werkte ze ook bij het Liliane Fonds, waardoor ze beide organisaties goed kent. “Door mijn ervaring bij beide organisaties begrijp ik goed hoe ze elkaar kunnen aanvullen. Ik zie mezelf als een verbindende factor die helpt om de samenwerking te versterken. Dankzij deze samenwerking wordt de toegang tot gezondheidszorg en onderwijs gericht en structureler. Samen kunnen we zoveel meer bereiken!” In 2024 bracht Angela een bezoek aan Oeganda.

Afgelegen eiland zonder stroom

“In 2024 bracht ik een week door in Oeganda, waar ik elf organisaties bezocht. Sommige daarvan ontvangen al steun van MIVA, met anderen werken we nog niet samen. Eén van de meest bijzondere bezoeken was aan het afgelegen Buyiga Island in het Victoriameer. We moesten twintig minuten met een boot door het moeras varen om er te komen. Op het eiland zijn nauwelijks voorzieningen – geen elektriciteitsnet, geen openbaar vervoer, en slechts een paar motorfietsen. Er is een gezondheidscentrum en zowel een publieke middelbare als basisschool, maar zonder elektriciteit is goede zorg en onderwijs geven moeilijk. In het nationale curriculum van Oeganda staat dat kinderen ICT-vaardigheden moeten leren, maar zonder stroom of computers is dat onmogelijk.

Toewijding onderwijzers bijzonder

Wat me daar het meest raakte, was de toewijding van de onderwijzers. Ze stellen hun persoonlijke leven volledig in dienst van de kinderen. De schooldirectrice en haar collega's wonen niet op het eiland; ze reizen op vrijdag met de boot terug naar het vasteland om het weekend bij hun familie door te brengen. Door de week zetten ze alles opzij om het onderwijs draaiende te houden. In één klas zitten soms wel meer dan 100 kinderen, en met ruim 900 leerlingen verdeeld over vijf lokalen is de druk enorm. Toch slagen de leerkrachten erin de kinderen gemotiveerd te houden om naar school te blijven komen. De omstandigheden zijn zwaar, maar hun inzet en veerkracht zijn inspirerend. Samen met onze partner in Oeganda zijn we op zoek naar financiering om de scholen te voorzien van zonne-energie en communicatiemiddelen.

Combinatie van werkbezoeken

Aan het einde van de reis ben ik over land naar Rwanda gegaan voor een training in fleet management. Door werkbezoeken in meerdere landen te combineren, proberen we bij MIVA de reis- en verblijfskosten laag te houden en efficiënter te werken. Deze reis heeft me echt dicht bij onze partners gebracht. We leren op deze manier steeds beter in welke omstandigheden ze werken en wat ze nodig hebben. Als we nu een aanvraag voor financiering lezen, hebben we een veel concreter beeld van de context. Het persoonlijke contact met partners helpt ons om een band op te bouwen en maakt ons werk strategischer en effectiever.”

De donateur

Dankzij de vele kleine en grote financiële bijdragen en de niet aflatende steun van particuliere donateurs, stichtingen, religieuze organisaties en individuen, en bedrijven, kunnen onze hulpverleners gezondheidszorg en onderwijs toegankelijk maken voor de meest kwetsbaren.

Donateursdag 2024

In het voorjaar van 2024 vond de MIVA donateursdag plaats in het prachtige museum KRONA in Uden, een historisch klooster dat een bijzondere sfeer ademt. Via de serene kruidentuin betraden we het museum, waar religieuze kunst van grootmeesters zoals Jheronimus Bosch en Marc Mulders ons verwelkomde.



De indrukwekkende collectie creëerde een sfeer van bezinning en verbinding – de perfecte setting voor een inspirerende dag.

Tijdens de bijeenkomst stonden we stil bij verschillende MIVA-projecten, waaronder het kraamproject in Zambia. De persoonlijke verhalen en tastbare impact raakten velen diep. Eén donateur was zo ontroerd door het werk dat hij spontaan een genereuze gift van €10.000 deed – een onverwachte, maar ongelooflijk waardevolle bijdrage.

Naast ontroerende momenten was er ruimte voor kritische vragen en diepgaande gesprekken. Donateurs dachten actief mee over de missie en strategie van MIVA, wat waardevolle inzichten en nieuwe ideeën opleverde. De donateursdag was daarmee niet alleen een viering van gedeelde idealen en betrokkenheid, maar ook een krachtig moment van reflectie en samenwerking.



Quote van een trouwe donateur:

“Al jarenlang ondersteunen vele mensen, onder wie ik en veel van de mensen uit mijn omgeving, uw goede werk. Meermalen was ik in gebieden in Afrika waar MIVA auto's de plaatselijke bevolking ontzettend goed hielpen. Een groot compliment voor u.”

Hartelijke groet, Nellie

Stichtingen, bedrijven, vermogensfondsen en congregaties

Ook in 2024 mocht MIVA weer rekenen op de steun van trouwe partners en werden er bijzondere acties opgezet.

4x4 voertuig in Tanzania

In Tanzania had de hulp van een externe donor een belangrijke impact. Dankzij een gift van de Contribute Foundation kon MIVA een 4x4-voertuig aanschaffen voor het Bukumbi Ziekenhuis, waarmee het naar schatting 13.000 extra mensen kan bereiken.

Het Bukumbi Ziekenhuis, gelegen in Noordwest-Tanzania, biedt essentiële medische zorg aan een grote en kwetsbare bevolking. De regio rond Bukumbi behoort tot de armste delen van Tanzania. De wegen zijn vaak slecht onderhouden en tijdens het regenseizoen vrijwel onbegaanbaar. Veel gemeenschappen in afgelegen gebieden hebben geen toegang tot vervoer, wat een groot obstakel vormt voor mensen die dringend medische zorg nodig hebben. Daarnaast kampen inwoners met een hoge prevalentie van ziekten zoals malaria, HIV/AIDS en ondervoeding, terwijl preventieve zorg, zoals vaccinaties, vaak ontbreekt. Het ziekenhuis, met een team van 75 toegewijde medewerkers, behandelt jaarlijks tussen de 25.000 en 30.000 patiënten.



Voor de komst van het 4x4-voertuig stonden de hulpverleners van het Bukumbi Ziekenhuis vaak voor moeilijke keuzes. Door de slechte infrastructuur en lange reistijden konden ze slechts een beperkt aantal gemeenschappen bereiken. Dit dwong hen om prioriteiten te stellen, waardoor de meest afgelegen gemeenschappen vaak verstoken bleven van essentiële medische zorg en voorlichting. Juist deze gemeenschappen, die al zwaar getroffen worden door armoede en een gebrek aan basisvoorzieningen, hadden de zorg het hardst nodig.

Met de 4x4 kan het ziekenhuis nu dag en nacht spoedeisende hulp bieden aan mensen in noodsituaties. Patiënten kunnen snel en veilig naar het ziekenhuis worden vervoerd, ongeacht hun locatie of de weersomstandigheden. Bovendien heeft het voertuig in 2024 al zichtbare resultaten opgeleverd: het Bukumbi Ziekenhuis heeft zijn outreach-programma aanzienlijk uitgebreid, waardoor meer mensen in afgelegen gebieden bewust zijn gemaakt van het belang van gezonde voeding, vaccinaties en de preventie van HIV/AIDS en malaria. Daarnaast heeft het ziekenhuis meer inzicht gekregen in de groei en ontwikkeling van kinderen, waardoor gezondheidsproblemen eerder kunnen worden opgespoord en aangepakt. Medische apparatuur, medicijnen en vaccinaties kunnen nu veilig en op tijd worden geleverd, zelfs in de meest afgelegen gebieden. Ook zijn vaccinatiecampagnes verbeterd, met name voor de preventie van ziekten zoals polio, wat de levens van vele kinderen heeft gered.



“Dankzij twee nieuwe scooters kunnen medewerkers deze gebieden nu sneller en efficiënter bereiken.”

Ijsjesactie voor scooters in Bangladesh

In de zomer van 2024 was het drie weken lang mogelijk om ijsbolletjes met een unieke MIVA-smaak te kiezen bij Gelateria Davide in 's-Hertogenbosch. Kokos en mango zijn smaken uit de Bengaalse keuken, en pasten daarom perfect bij de actie Scoops voor Scooters in Bangladesh. MIVA en Gelateria Davide haalden samen geld op om zorg en onderwijs in afgelegen gebieden in Bangladesh bereikbaar te maken.

Dankzij de enthousiaste klanten en het betrokken team van Gelateria Davide in 's-Hertogenbosch bracht de 'Scoops

voor Scooters'-actie een prachtig bedrag van €1.350,- op! Met deze opbrengst kon MIVA twee scooters aanschaffen voor partnerorganisatie Banchte Shekha in het Jashore-district van Bangladesh. Banchte Shekha maakt zorg en onderwijs toegankelijk in afgelegen gebieden. Jaarlijks helpen zij ruim 1.750 vrouwen en moeders, 1.250 kinderen met een beperking en 950 kwetsbare gemeenschapsleden met onderwijs, medische zorg en hulpmiddelen. Dankzij twee nieuwe scooters kunnen medewerkers deze gebieden nu sneller en efficiënter bereiken.



Zorg voor kwetsbaren vanuit barmhartigheid

In 2025 is het precies 20 jaar dat Fundatie Charitas en MIVA samenwerken. Een mooie tijd waarin de organisaties samen ontzettend veel hebben bereikt. De gedeelde missie van de Zusters Franciscanessen en MIVA om gezondheidszorg bereikbaar te maken voor iedereen is niet het enige dat de partners bindt. Ook het werken vanuit barmhartigheid, staat in de samenwerking centraal.

In 2020 vormden de Fundatie en MIVA samen een nieuw bestemmingsfonds: Charitas voor Charitas. Met dit fonds steunen we gezondheidsprojecten van organisaties met een katholieke oorsprong, voor de meest kwetsbaren in de samenleving. In 2024 zorgde de bijdrage van de Fundatie Charitas voor belangrijke impact in onder andere Togo, Congo en Zuid-Soedan.

Broodnodige ambulance in Togo redt levens

Dankzij een bijdrage van de Fundatie Charitas kon in Togo een broodnodige ambulance worden aangeschaft voor de Société des Missions Africaines. Het nieuw gebouwde ziekenhuis ligt op 25 kilometer afstand van het hoofdziekenhuis in de hoofdstad Lomé, en voor veel mensen in de regio is de reis ernaartoe simpelweg onbetaalbaar. Het gebrek aan openbaar vervoer maakt dat velen verstoken blijven van de zorg die ze zo hard nodig hebben. Met deze ambulance kunnen de zusters patiënten niet alleen veilig vervoeren tussen de ziekenhuizen, maar ook medische hulp bieden in afgelegen dorpen, waar zorg vrijwel onbereikbaar is. Zo wordt niemand buitengesloten van de zorg die een verschil kan maken tussen leven en dood.

Ambulance en zonne-energie in Congo verbetert welzijn

In Democratische Republiek Congo ondersteunde de Fundatie twee lokale partners van MIVA met een ambulance en een zonne-energiesysteem. In de arme en dichtbevolkte wijk Masina in het oosten van Kinshasa ligt het Centre Hospitalier Roi Baudouin, een ziekenhuis dat kampt met grote uitdagingen. Veel patiënten hebben geen eigen vervoer, en het ontbreken van een ambulance betekende dat mensen vaak te laat bij het ziekenhuis aankwamen. Dit had tragische gevolgen: jaarlijks stierven 1.100 van de 8.000 patiënten omdat ze niet op



tijd behandeld konden worden. Dankzij de nieuwe ambulance kan het ziekenhuis nu dagelijks 25 patiënten vervoeren, wat neerkomt op maar liefst 9.125 mensen per jaar die op tijd de medische hulp krijgen die ze nodig hebben. Een eenvoudige voorziening, met een levensreddende impact.





“Met een ambulance kunnen de zusters patiënten niet alleen veilig vervoeren tussen de ziekenhuizen, maar ook medische hulp bieden in afgelegen dorpen, waar zorg vrijwel onbereikbaar is.”

Gezondheidszorg en onderwijs door zonne-energie in Zuid-Soedan

In Zuid-Soedan zetten de St. Daniel Comboni Missionaries zich onvermoeibaar in voor de meest kwetsbare gemeenschappen, ondanks de uitdagingen van burgeroorlogen en politieke instabiliteit. Zij bieden onderwijs en gezondheidszorg aan mensen die anders nergens terecht kunnen.

In de afgelegen gebieden waar ze werken, is er geen aansluiting op het elektriciteitsnetwerk. De enige stroomvoorziening komt van kleine, dure generatoren, en 's nachts zijn mensen aangewezen op kaarsen en zaklampen – een gevaarlijke situatie, die in 2024 zelfs een brand veroorzaakte. Dankzij een nieuwe zonne-energievoorziening kunnen nu vaccins en medicatie gekoeld worden bewaard, is er 's nachts voldoende verlichting in de verloskamers, slaapzalen en behandelruimtes, en kan de fysiotherapeut optimaal gebruikmaken van medische apparatuur. Bovendien zorgt de besparing op brandstof ervoor dat het basisonderwijs kan worden uitgebreid, waardoor 400 extra kinderen naar school kunnen.

Met deze steun geeft de Fundatie Charitas meer dan alleen materiële middelen – ze geeft hoop, kansen en een betere toekomst aan duizenden mensen in kwetsbare gemeenschappen.

Zonne-energie brengt continuïteit in zorg oogziekenhuis

Ook het Centre Ophtalmologique de Masina, een belangrijk oogheelkundig centrum in Centraal-Afrika, heeft te maken met grote obstakels. Door frequente stroomstoringen in Kinshasa – veroorzaakt door verouderde infrastructuur en gebrek aan investeringen – moet het centrum jaarlijks 500 consultaties, 150 onderzoeken en 150 operaties annuleren. Bovendien beschadigen de stroomonderbrekingen de medische en IT-apparatuur, wat de kosten alleen maar verder opdrijft.

Met steun van de Fundatie werd een zonne-energiesysteem geïnstalleerd, waardoor het centrum onafhankelijk is geworden van de onbetrouwbare stroomvoorziening. Dit betekent niet alleen continuïteit in zorg, maar ook een flinke besparing op dieselkosten. Een duurzame oplossing die direct het welzijn van duizenden patiënten verbetert.



Bestemmingsfondsen gebundeld voor maximale impact

Sinds 2019 en 2017 waren de Stichting Vrienden van Pater Peeters en het Pater Balemans Fonds als bestemmingsfondsen ondergebracht bij MIVA. Beide paters deelden een missie: de meest kwetsbaren ondersteunen met praktische hulp, net zoals de vele MIVA-hulpverleners die zich dagelijks inzetten om een verschil te maken.

Vanaf 2024 zet MIVA dit werk voort, maar niet langer onder aparte fondsen. Onze expertise op het gebied van vervoer en communicatie wordt nu nog planmatiger en duurzamer ingezet. Zo kunnen we de grootste impact maken in landen als Congo, Burkina Faso en andere regio's waar de nood het hoogst is.

De vijf organisaties die jarenlang steun ontvingen via donateurs van Pater Peeters hebben inmiddels succesvolle stappen gezet naar verzelfstandiging. In Burkina Faso werd via het Pater Balemans Fonds jaarlijks een organisatie ondersteund. Deze steun blijft, maar wordt nu direct via MIVA verleend.

Dankzij de trouwe donateurs van beide fondsen konden we ook in 2024 en in de toekomst, de allerarmsten helpen. Hun bijdragen zorgen ervoor dat onderwijs en gezondheidszorg bereikbaar blijven, ook op de meest afgelegen plekken. Zo bouwen we samen voort aan een wereld waarin niemand buitengesloten wordt.





Internationale MIVA bijeenkomst

Wist je dat in meerdere landen MIVA organisaties werken? Onlangs waren onze collega's Pauline Herder en Angela Frings te gast bij MIVA Oostenrijk, ter gelegenheid van hun 75-jarig jubileum.

In meerdere landen actief

MIVA organisaties werken in meerdere landen, waaronder Oostenrijk, Zwitserland, Kroatië, Slowakije, Slovenië, UK, VS, Polen en Zuid Korea! Deze verschillende MIVA's werken allemaal samen aan hetzelfde doel: met vervoersmogelijkheden kwetsbare mensen toegang geven tot gezondheidszorg en onderwijs. Tijdens de internationale bijeenkomst in Oostenrijk kwamen MIVA's uit heel Europa samen om ervaringen uit te wisselen.

De toekomst van MIVA

Naast de viering van het 75-jarig bestaan van MIVA Oostenrijk, stond de bijeenkomst in het teken van de gezamenlijke toekomst van MIVA. We bespraken onder andere hoe we ons samen kunnen voorbereiden op het 100-jarig jubileum van de eerste MIVA organisatie in

Duitsland, in 2027. Pauline Herder, fondsenwerver bij MIVA: "Het was inspirerend om ervaringen uit te wisselen en bijzonder om te merken dat - ondanks zoveel jaren en verschillende culturen - de kern van onze missie hetzelfde is gebleven: het toegankelijk maken van hulp voor iedereen."

Nieuwe samenwerkingsmogelijkheden

Daarnaast kwamen er ook concrete mogelijkheden naar voren. Bijvoorbeeld de samenwerking met MIVA Oostenrijk en hun technische partner BBM die de voordelige inkoop en logistieke afhandeling rondom auto's en zonnepanelen verzorgt. Angela Frings van MIVA: "De samenwerking met BBM helpt ons om ons werk nog effectiever te maken. Dankzij de steun van onze donateurs kunnen we als MIVA Nederland blijven bijdragen aan een sterk en effectief netwerk wereldwijd."

Steun van fondsen

Dankzij de steun van vijf fondsen kon MIVA in 2024 impactvolle projecten realiseren. Als MIVA zijn we blij dat we ook steun krijgen van fondsen die ons een betrouwbare partner vinden in het toegankelijk maken van onderwijs en gezondheidszorg.

Zonne-energie levert betrouwbare stroom in Nigeria

Een mooi voorbeeld is Nigeria, waar we met hulp van Enstall Empowers en het 'Access to Energy for All'- fonds van Energy du Portugal drie gezondheidscentra en drie inclusieve scholen van zonne-energie konden voorzien.

Nigeria telt naar schatting 32 miljoen mensen met een handicap, waarvan de meeste kinderen zijn. Vaak wonen zij in arme gezinnen en in meer afgelegen gebieden. Voor deze kinderen zijn de weinige beschikbare gezondheidscentra en inclusieve scholen onmisbaar. Ze bieden onderwijs, medische zorg en revalidatie. Maar de onbetrouwbare stroomvoorziening is een grote uitdaging.

"Ons ziekenhuis is momenteel afhankelijk van twee generatoren. Zodra andere apparaten in het ziekenhuis

tegelijkertijd worden gebruikt, wordt de fysiotherapie-apparatuur verstoord. Dit is een groot probleem." - RECDOT (partner organisatie van MIVA in Nigeria).

Veel centra zijn afhankelijk van dure, vervuilende generatoren, terwijl stabiele stroom essentieel is. Gezondheidscentra hebben elektriciteit nodig voor medische apparatuur en medicijnkoeling. Scholen gebruiken het voor interactieve leerborden en computers. Zonder betrouwbare stroom worden deze diensten ernstig belemmerd.

Met de steun van onze partners installeren we nu zonne-energieoplossingen bij zes organisaties in Nigeria. Dit zorgt voor betaalbare, schone en betrouwbare energie, waardoor middelen vrijkomen voor wat écht telt: zorg en onderwijs voor kinderen met een beperking. Daarnaast draagt het project bij aan duurzaamheid en vermindert het de CO₂-uitstoot.





Verslag van het bestuur

Erik Ackerman

ook directeur Liliane Fonds



Nevenfuncties:

- Vice-voorzitter van Partos, branchevereniging voor ontwikkelingssamenwerking
- Voorzitter Dutch Coalition on Disability and Development

Goede besteding middelen

De bestedingen van MIVA lopen via lokale partner-organisaties van het Liliane Fonds en MIVA. Deze organisaties zijn gekozen via een zorgvuldige selectieprocedure en met de gekozen lokale partner-organisaties bestaat een meerjarige relatie. We voeren eens in de paar jaar een organisatie assessment uit, ontvangen standaard jaarlijks audit rapporten en hebben regelmatig contact met onze partners via email, videobellen en bezoeken. In 2024 hebben we assessments gedaan bij partners in Zuid-Soedan en Sierra Leone. Dit ging over hun organisatie en financiën. Coördinerende partners sturen een jaarrekening, gecontroleerd door hun accountant. In alle overeenkomsten staan regels over hoe correct om te gaan met fondsen.

MIVA beslist op basis van beleidscriteria welke projecten worden gesteund. Projecten dienen kleinschalig te zijn maar met een grote impact op de lokale gemeenschap. De aangevraagde transport- & communicatiemiddelen en zonnepanelen moeten duidelijk bijdragen aan het bereikbaar maken van zorg en onderwijs voor de meest kwetsbare groepen. De partners dienen betrouwbaar te zijn en de projecten controleerbaar.

MIVA ontvangt rapportages over de vorderingen en ontwikkelingen van de door MIVA verleende hulp en brengt daarnaast bezoeken aan projecten.

Financieel

De totale opbrengsten in 2024 zijn 12% lager dan begroot en 16% lager dan vorig jaar. De daling ten opzichte van vorig jaar wordt met name verklaard doordat in 2023 een grote nalatenschap was ontvangen die in dat jaar voor een sterke verhoging van de baten zorgde. Daarnaast wordt de achterban van donateurs kleiner als gevolg van de vergrijzing. De aanwas van nieuwe donateurs blijft een aandachtspunt. Daarnaast wordt ingezet op stijging van de gemiddelde gift. De beperkte daling in opbrengsten van

particulieren was ook al begroot, maar de begrote stijging in baten van andere organisaties zonder winststreven (stichtingen en vermogensfondsen) bleek helaas niet haalbaar.

In 2024 besteedde MIVA € 1,8 miljoen aan haar doelstellingen. De bestedingen waren daarmee in lijn met hetgeen begroot was en met de bestedingen van vorig jaar. 72,2% van de totale lasten is besteed aan de doelstelling en daarmee voldoet MIVA ruimschoots aan de norm van minimaal 70%, zoals is opgesteld voor goede doelen door Goede Doelen Nederland. Het percentage wervingskosten ten opzichte van de totale baten is met 30% ruim hoger dan begroot als gevolg van de lagere opbrengsten. Het is noodzakelijk te blijven investeren in fondsenwerving om toekomstige baten te kunnen garanderen. De kosten eigen organisatie worden toegerekend in overeenstemming met de handreiking van Goede Doelen Nederland. Per saldo resteert in 2024 een bedrag van kosten beheer en administratie van € 125.916 (5,1% ten opzichte van de totale lasten). Daarmee stijgen in 2024 de kosten beheer en administratie ten opzichte van vorig jaar en de begroting, omdat ook kosten zijn gemaakt om de personele formatie en de organisatiekosten aan te passen aan de huidige omstandigheden en inkomsten.

Toekomstplannen

Er is in de landen waar wij werken een grote behoefte aan oplossingen op het gebied van vervoer, communicatie en energie. Dit zijn basisvoorwaarden die vaak ontbreken en de toegang tot gezondheidszorg en onderwijs voor de meest kwetsbare doelgroepen in de weg staan. De programmatische samenwerking met het Liliane Fonds heeft het afgelopen jaar een verdere verdieping gekregen. Daarbij is gekozen voor 11 focuslanden, waar we de komende jaren toewerken naar meerjarige financiering op het gebied van vervoer, communicatie en solar aan partnerorganisaties. Er is ook veel behoefte bij onze zuidelijke partners aan expertise op het gebied van vervoer en capaciteitsopbouw. We zijn gestart met trainingen op het gebied van fleet management en ontwikkelden een train-de-trainer programma. Ook op het gebied van solar versterken we de komende jaren onze expertrol.

Terwijl de behoeften en kansen groot zijn, staan we voor een uitdaging wat betreft de inkomsten die we nodig hebben om onze ambities mogelijk te maken. We zijn in 2023 gestart met programma-ontwikkeling voor een ander type donoren, namelijk bedrijven, fondsen en overheden die geoormerkt geven. Dit werpt inmiddels de eerste vruchten af. Tegelijk nemen de ongeoordeelde inkomsten af. We zien een achterban die op leeftijd raakt en de uitstroom van

donateurs die -voornamelijk door overlijden- toeneemt. Het is helaas niet gelukt deze trend te keren. Wel zien we dat de inkomsten uit nalatenschappen op peil blijven. Fondsen en congregaties blijven een belangrijke groep voor MIVA met een aantal zeer trouwe samenwerkingspartners.

De terugloop in inkomsten heeft geleid tot een bijstelling van de meerjarenverwachting. Omdat we onze bestedingen zo goed als mogelijk op peil willen houden, is besloten tot nog verdere samenwerking met het Liliane Fonds.

Behalve programmatisch werken de medewerkers van communicatie en fondsenwerving nu ook nog nauwer samen met de collega's van het Liliane Fonds

In 2025 bestaat MIVA in Nederland 90 jaar. Een mooie kans om de historie en traditie van MIVA te vieren en donateurs en stakeholders hierbij te betrekken.

Erik Ackerman, 's-Hertogenbosch, 5 juni 2025

Meerjarenbegroting 2025 - 2027 (in €)

	2025	2026	2027
Baten			
Baten van particulieren	1.248.000	1.152.715	1.080.062
Baten van bedrijven	20.500	20.000	20.000
Baten van andere org. zonder winststreven	620.000	700.000	750.000
Som der baten	1.888.500	1.872.715	1.850.062
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Bestedingen aan projecten	1.423.951	1.397.293	1.313.134
Voorlichting	294.380	276.212	276.671
	1.718.331	1.673.505	1.589.805
Wervingskosten	305.785	294.170	284.775
Kosten Beheer en administratie	78.472	76.769	77.428
Som der lasten	2.102.588	2.044.444	1.952.008
Saldo voor financiële baten en lasten	-214.088	-171.729	-101.946
Saldo financiële baten en lasten	9.000	5.000	5.000
Saldo baten en lasten	-205.088	-166.729	-96.946
Saldobestemming			
Toevoeging (+)/ onttrekking (-) aan:			
mutatie continuïteitsreserve	-10.000	-	-
mutatie bestemmingsreserve Programma-uitvoering	-	-	-
mutatie bestemmingsfonds Balemans	-87.903	-	-
mutatie bestemmingsfonds Peeters	-	-	-
mutatie bestemmingsfonds Charitas voor Charitas	60.000	-	-
mutatie bestemmingsreserve Hoefje Tannetje	-	-	-
mutatie bestemmingsreserve Strategie en Beleid	-167.185	-166.729	-96.946
	-205.088	-166.729	-96.946

De meerjarenbegroting wordt jaarlijks in december van het voorgaande boekjaar goedgekeurd door de Raad van Toezicht. Het uitgangspunt is om de continuïteitsreserve en bestemmingsreserve voor programma-uitvoering op peil te houden conform ons vermogensbeleid. Er wordt rekening gehouden met onttrekkingen en toevoegingen aan bestemmingsfondsen en reserves. Daarbij gaan we uit van de prognose van de resultaten van het boekjaar bij het opstellen van de begroting en besteding van de reserve strategie en beleid binnen 3 jaar.

Onze organisatie

MIVA beweegt mee met de tijd. We zijn nog altijd het enige goede doel in Nederland dat zich richt op ondersteuning met vervoersmiddelen – en inmiddels ook met communicatiemiddelen en zonne-energiedragers.

Waar missionarissen vroeger een centrale rol speelden, wordt het werk nu vooral uitgevoerd door lokale organisaties. Sommige zijn verbonden aan de katholieke kerk, andere werken volledig zelfstandig, allemaal volgens de waarden van MIVA.

Toch blijft onze missie onveranderd: we ondersteunen mensen die zich geroepen voelen om anderen te helpen met de middelen die daarvoor onmisbaar zijn.

Als organisaties werken MIVA en het Liliane Fonds nauw samen in een personele unie en delen zij een gemeenschappelijke bedrijfsvoering. Zo kan de stichting MIVA werken met relatief lage operationele kosten en gebruik maken van kwalitatief hoogwaardige bedrijfsvoering. De directeur en afdelingsmanagers zijn er voor MIVA en het Liliane Fonds. De Raden van Toezicht bestaan uit dezelfde voorzitter en leden.

Het laatste tevredenheidsonderzoek onder onze medewerkers gaf een score van 8,0, die we willen behouden en verbeteren door goede eigen arbeidsvoorwaarden en explicieter aandacht te gaan geven aan vitaliteit. Daarnaast zijn we verder gegaan met het uitvoeren van ons plan van aanpak voor meer diversiteit en inclusie, gebaseerd op de SER Diversity Charter. Zo hebben we in 2024 onze nieuwe wijze van inclusief en objectief werven en selecteren ingevoerd. Daarnaast hebben we in 2024 belangrijke stappen gezet in het worden van een tweetalige organisatie door vertaling van documenten en taaltrainingen voor collega's voor zowel Nederlands als Engels.

Medewerkers vaste dienst

Onze mensen vormen het kloppend hart van onze organisatie: met veel betrokkenheid zet iedereen zich in voor onze mooie missie. Stichting Missie Verkeersmiddelen Aktie (MIVA) heeft eind 2024 7,1 FTE medewerkers in dienst. MIVA heeft geen werknemers buiten Nederland werkzaam. De salarissen van de medewerkers worden vastgesteld op basis van functiegroepen. Elk functieprofiel wordt op basis van een aantal vaste criteria gewaardeerd en ingedeeld in een functiegroep.

Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad (OR) vertegenwoordigt werknemers en vrijwilligers van MIVA en het Liliane Fonds. De OR streeft naar harmonie tussen medewerkers en directie in een prettige werkomgeving. In 2024 hield de OR zich onder meer bezig met een aantal wijzigingen binnen functies en structuur van de afdeling Programma's en de integratie van MIVA in de afdeling Communicatie en Fondsenwerving.

CBF-erkenning

Stichting MIVA heeft sinds 1997 het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), inmiddels CBF-erkenning geheten. Ook in 2024 heeft het CBF een toetsing uitgevoerd bij MIVA en de erkenning weer toegekend.

ANBI

Stichting MIVA is door de belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dit houdt in dat de instelling geen schenkings- en/of successierecht hoeft te betalen over giften, legaten of erfstellingen. Gevers aan een ANBI mogen hun gift aftrekken van hun inkomsten voor inkomstenbelasting.

Communicatie en Fondsenwerving

Communicatie met belanghebbenden

Dit jaar bezocht het MIVA-team projecten in Oeganda, Kenia en Rwanda. Projectbezoeken zijn van essentieel belang om donateurs, belangstellenden en medewerkers te informeren en te betrekken bij de missie van MIVA. Want op locatie ervaar je de impact van de nood en de noodzaak van een oplossing. Daarbij kunnen we ervaringen uit eerste hand delen. Projectbezoeken dienen daarnaast om nieuwe projecten te bespreken, bestaande te monitoren, de verhalen in beeld brengen zodat deze gedeeld kunnen worden met donateurs en brede achterban.

Nieuwsbrief-abonnees ontvangen verhalen en foto's uit landen van onze projecten en programma's via de digitale nieuwsbrieven. Andere belangstellenden volgen het nieuws op onze sociale mediakanalen, de website en lokale en regionale bladen en kranten. Advertenties worden gecombineerd met een donatievraag. Sommige advertenties verschijnen samen met relevante artikelen zoals in het Katholiek Nieuwsblad.

Vermogensfondsen en andere grotere financiers benaderen we persoonlijk met projectvoorstellen. Ook bij de jaarlijkse kerkcollecte en onze onlinecampagnes hanteren we een zo persoonlijk mogelijke aanpak.

Nieuwe website

Vorig jaar zijn we begonnen met de voorbereidingen voor een nieuwe website. De toenmalige website was verouderd en voldeed niet meer aan de eisen van vandaag. Na maanden voorbereidingen, aanpassingen en testen ging de website 'live' in juni 2024. De indeling is helder en overzichtelijk zodat de bezoeker makkelijk zijn/haar weg vindt naar de juiste pagina's. Daarnaast wordt de identiteit van de organisatie gewaarborgd in de gekozen stijl en uitstraling. En voldoet de techniek aan hedendaagse uitdagingen en zorgt ervoor dat de website toegankelijk blijft.

Interne communicatie

De mogelijkheden voor (digitale) samenwerking, thuis- en online werken zijn geoptimaliseerd. Elke twee weken is er een teamvergadering waar regelmatig leden van het managementteam of collega's van het Liliane Fonds worden uitgenodigd. De interne weekbrief, de weekstart, bijzondere bijeenkomsten en het intranet zorgen dat we de samenwerking tussen beide organisaties bevorderen en goed op de hoogte blijven van elkaars werk.

Fondsenwerving

De totale opbrengsten voor MIVA in 2024 waren lager dan begroot. Desondanks zijn we dankbaar voor alles – groot of klein – dat ons het afgelopen jaar is toevertrouwd. Het getuigt van de geweldige betrokkenheid van onze donateurs. We ontvingen meer giften van bedrijven en organisaties zonder winstoogmerk. En ondanks het afnemend aantal

donateurs steeg de gemiddelde bijdrage van onze trouwe donateurs ten opzichte van het jaar ervoor. Om nieuwe donateurs aan MIVA te verbinden, hebben we verschillende online en offline kanalen ingezet. Daarnaast onderzochten we de mogelijkheden van face-to-face werving. Helaas bleek dit vanwege de hoge kosten en benodigde capaciteit niet haalbaar.

De opbrengst van de kerkcollecte in 2024 was substantieel hoger dan een jaar eerder. Toegewijde vrijwilligers zetten zich in voor deze collecte, waarmee we met elkaar een ambulance konden financieren voor een kraamkliniek in Zambia. Dit werd extra ondersteund door een inspirerend interview met onze fondsenwerver in het Katholiek Nieuwsblad en een radiospot. Dankzij deze gezamenlijke inspanningen werd een fantastische opbrengst behaald.



Onze processen en procedures

Integriteitsbeleid

MIVA is een organisatie waar iedereen zich veilig en thuis moet kunnen voelen, en zichzelf kan zijn. Werknemers kunnen erop vertrouwen dat we er alles aan doen om (seksueel) grensoverschrijdend gedrag, fraude en machtsmisbruik te voorkomen. En als het zich voordoet, dan kan men het op een veilige en laagdrempelige manier melden en bespreken.

Preventie

Een belangrijke pijler in het integriteitsbeleid is preventie. We werken met een gedragscode die iedereen (medewerkers, vrijwilligers en ingehuurde personen) ondertekent. In de werving-en-selectieprocedure vragen we referenties op. Van iedereen die bij ons werkt hebben we een Verklaring omtrent het Gedrag (VOG). Daarnaast organiseren we jaarlijks 'awareness-sessies'. Alle medewerkers zijn verplicht om aan één bijeenkomst per jaar deel te nemen. In 2024 zijn deze sessies verzorgd door onze externe vertrouwenspersoon met als thema "Ongewenste omgangsvormen". We hebben besproken wat we hieronder verstaan en daarnaast hebben we met elkaar casussen besproken.

Signalering en handhaving

Een tweede pijler van ons integriteitsbeleid is signalering en handhaving. Hoe meld je grensoverschrijdend gedrag? En wat gebeurt er met je melding? MIVA en het Liliane Fonds hebben hiervoor drie regelingen: een algemene klachtenregeling, een klachtenregeling ongewenst gedrag en een klokkenluidersregeling. Deze zijn gepubliceerd op onze websites, inclusief een meldingsformulier.

Meldingen in 2024

• Fondsenwerving Nederland

Er zijn geen kritische opmerkingen en klachten ontvangen over contactmomenten met (potentiële) donateurs.

• Fraude bij partnerorganisatie

Eén van onze coördinerende partnerorganisaties heeft een klacht over bestedingen binnen hun netwerk met ons gedeeld. Onze coördinerende partnerorganisatie heeft adequate maatregelen getroffen en in lijn met hun eigen beleid een eigen onderzoek ingesteld en de uitkomsten met ons gedeeld.

Vertrouwenspersoon

MIVA en het Liliane Fonds hebben een externe en een interne vertrouwenspersoon. In 2024 kwamen er 10 verschillende meldingen: 5 bij de externe vertrouwenspersoon en 6 bij de interne (1 melding kwam bij beiden). Beide vertrouwenspersonen zijn onafhankelijk en gecertificeerd. Jaarlijks bespreken de directeur en de vertrouwenspersonen opvallende trends en wat de directeur nog meer kan doen. Alle medewerkers kregen in 2024 voorlichting over integriteit

en omgangsvormen. De Child Safeguarding Focal Point, de integriteitsmedewerker en de vertrouwenspersoon legden hun rol uit en brachten het beleid op een interactieve manier onder de aandacht.

Child safeguarding beleid

Het Liliane Fonds, MIVA en onze partners hebben een beleid om kinderen te beschermen tijdens de activiteiten van de organisaties. In dit beleid staat hoe mensen misbruik, mishandeling of geweld kunnen melden. In 2024 is dit beleid vernieuwd en uitgebreid naar jongeren boven de 18 jaar.

Wij bieden ook ondersteuning aan partners. Sommige partners vinden het moeilijk om misbruik te herkennen en te melden. Daarom hebben het Liliane Fonds en MIVA in 2024 trainingen en sessies georganiseerd. Hierin werden ervaringen en goede voorbeelden gedeeld. Ook gaven partners voorlichting en trainingen aan kinderen, ouders en gemeenschapsleiders.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Duurzame organisatie

Bij MIVA en het Liliane Fonds werken we duurzaam en maatschappelijk verantwoord. We scheiden afval, werken zoveel mogelijk papierloos en gebruiken alleen gecertificeerd papier. Sinds eind 2023 is al onze catering vegetarisch. Daarnaast hebben we groene energiecontracten uit Nederland. Ons gebouw heeft zonnepanelen, spouwmuurisolatie en andere energiebesparende maatregelen. Onze tuin wordt duurzaam onderhouden door vrijwilligers met een composthoop en regenwater uit tonnen.

Duurzame leveranciers

In 2024 hebben we een nieuw inkoopbeleid ingevoerd. Leveranciers worden niet alleen beoordeeld op prijs en kwaliteit, maar ook op hun inzet voor maatschappelijk verantwoord ondernemen (inclusief duurzaamheid). We gebruiken Fairphones als zakelijke telefoons en kopen vooral refurbished meubilair.

Duurzaam reizen

We stimuleren reizen met het openbaar vervoer. Door hybride werken is het woon-werkverkeer al flink verminderd. Voor internationale reizen hebben we een vliegbeleid: we vliegen minder, slimmer en duurzamer. Omdat we moeten vliegen om onze projecten te bezoeken, werken we samen met Climate Neutral Group om onze CO₂-uitstoot te compenseren.



Risico- en kwaliteitsmanagement

Ook in 2024 hebben we de jaarlijkse risicoanalyse uitgevoerd. Die geeft ons inzicht in de risico's en helpt ons om ons daar goed op voor te bereiden. De actiepunten die uit de analyse van vorig jaar kwamen, hebben we grotendeels al opgepakt.

In 2024 zijn onder andere de volgende risico's met de mitigerende maatregelen voor MIVA gedefinieerd:

- **Discontinuïteit:** Het risico betreft het voortbestaan van MIVA als afzonderlijke organisatie als gevolg van vergrijzing van de achterban. De fondsenwervende ambitie zijn bijgesteld op basis van huidige inzichten. Daarnaast is als maatregel het team communicatie en fondsenwerving ingebed bij de betreffende teams van het Liliane Fonds en een bijbehorende personele reductie doorgevoerd.
- **Onvoldoende inzicht in resultaat van projecten/programma's:** We zetten hier veel stappen in door gericht te kiezen welke data voor ons van belang is en het systeem aan te passen zodat we deze gestructureerder kunnen verzamelen en analyseren. Hierdoor kunnen we het effect van onze aanpak meten en leren en/of bijsturen waar nodig.
- **Cybercrime:** de risico's rondom informatiebeveiliging zijn groot gezien de incidenten die ook vaak het nieuws halen. Ondanks onze maatregelen was er in oktober 2024 toch een incident. Gelukkig was de impact klein door snel handelen en de genomen beheersmaatregelen. We blijven investeren in preventie volgens ons beleid en volgen de actualiteit.

- **Meer verschillende inkomstenbronnen:** We willen meer en gevarieerdere inkomsten. Dit maakt ons minder kwetsbaar.

Uiteraard hebben we met betrekking tot risicobeheersing ook goed zicht en maatregelen op zaken als imago en rechtmatigheid van bestedingen die inherent heel belangrijk zijn voor organisaties zoals MIVA en het Liliane Fonds.

Kwaliteitsnormen

MIVA is een CBF-Erkend Goed Doel en voldoet aan de normen van de Erkenningregeling Goede Doelen. Het gaat hier onder andere om normen op het vlak van goed bestuur, het realiseren van de eigen doelstellingen, gemaakte kosten en transparante verantwoording.

Andere kwaliteitsnormen die wij hanteren zijn:

- Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen
- DDMA-richtlijnen voor privacy
- richtlijnen voor de ANBI-status

Governance

MIVA wordt bestuurd volgens het raad van toezichtmodel. 'Bestuur, beleid en uitvoering' zijn gescheiden van 'toezicht'. De directeur en de raad van toezicht hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. Deze taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de statuten en nader uitgewerkt in het reglement van de raad van toezicht en het bestuursreglement.

Directie: samenstelling en bevoegdheden

MIVA wordt bestuurd door een directeur. Deze directeur wordt door de raad van toezicht benoemd en is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding. Hierin laat de directeur zich bijstaan door de andere leden van het managementteam.

Raad van toezicht: samenstelling en bevoegdheden

De raad van toezicht bestaat uit op zijn minst vijf personen die voor een periode van vier jaar worden benoemd. Zij kunnen eenmaal worden herbenoemd. De raad van toezicht houdt toezicht op de directie en de algemene gang van zaken binnen de stichting, zowel vooraf als achteraf.

Sinds 2018 vormen MIVA en Stichting Liliane Fonds een personele unie: de directeur en afdelingsmanagers van het Liliane Fonds vervullen hun functies ook voor MIVA. De raden van toezicht van beide organisaties bestaan uit dezelfde voorzitter en leden. Binnen de personele unie blijven MIVA en het Liliane Fonds beide een aparte stichting.



Verslag van de raad van toezicht 2024

In 2024 nam de raad van toezicht na twee zittingsperiodes van 4 jaar in december afscheid van Jannie Riteco bij de laatste vergadering voor haar aftreden in februari 2025. De Raad is aan Jannie veel dank verschuldigd voor haar grote inzet en bijdrage aan de raad van toezicht en aan MIVA en het Liliane Fonds, zowel in haar rol als voorzitter van de raad van toezicht als vervolgens als lid van de raad. De raad heeft als nieuw lid Hilda Alberda benoemd, zij zal in februari 2025 toetreden tot de raad.

Werkzaamheden raad van toezicht

De raad van toezicht heeft in 2024 vijf keer vergaderd met de directeur. De raad heeft onder meer presentaties gekregen over het 'shifting the power' traject met de partners en over de CBR-strategie. Ook heeft de raad een jaarlijks overleg met het MT geïnitieerd. De Raad heeft goedkeuring verleend aan het jaarverslag en de jaarrekening 2023, aan het jaarplan 2025 en de bijbehorende begroting.

Daarnaast heeft de raad het jaarlijkse overleg met de ondernemingsraad (OR) gevoerd. Hierin is onder meer de algemene gang van zaken besproken en een terug- en vooruitblik op de belangrijkste onderwerpen die (gaan) spelen.

Samenstelling raad van toezicht

drs. T.H.L.J.M (Thos) Gieskes (voorzitter raad van toezicht)

Nevenfuncties:

Chair of Board of Directors BPI Africa

Managing Director Stichting AGRI3

Voorzitter RvC Cardano Development

drs. P.J.M. (Piet) Kuijper

Nevenfunctie:

Vicevoorzitter Justice and Peace Nederland

dr.mr. J.G.C.M (Annika) Galle

Universitair hoofddocent financieel recht,

Erasmus School of Law en Academic Director van

onderzoeksinstituut International Center for Financial

law & Governance

Nevenfunctie:

Voorzitter raad van commissarissen CM Payments

drs. E.A. (Emine) Kaya MA

Programmamanager Gender, Vrede en Veiligheid,

WO=MEN

Nevenfunctie:

Voorzitter Eisenhower Fellowship Nederland

W.H.J. (Wouter) Reuvers MSc RA

Topconsultant, Vanberkel Professionals; zelfstandig financieel adviseur.

Nevenfunctie:

Lid raad van toezicht Stichting Anton Constandse

drs. J.A. (Jannie) Riteco

Raad van bestuur Zorggroep Almere

Nevenfuncties:

lid raad van toezicht QuaRijn

Rooster van aftreden raad van toezicht 2024

Naam	Aantreden	Herbenoeming	Aftreden
Jannie Riteco	22-02-2017	2021	22-02-2025
Piet Kuijper	01-01-2018	2022	2026
Annika Galle	01-09-2019	2023	2027
Emine Kaya	01-09-2019	2023	2027
Wouter Reuvers	02-06-2023		
Thos Gieskes	01-09-2023		

Samenstelling en werkzaamheden commissies

Om de taak van de raad van toezicht goed uit te kunnen voeren, is een aantal taken belegd in commissies, te weten: de remuneratie- en benoemingscommissie en de auditcommissie. De commissies bereiden de behandeling van specifieke onderwerpen en thema's voor ten behoeve van de vergadering van de voltallige raad van toezicht.

Auditcommissie:

De auditcommissie bestaat uit Wouter Reuvers, voorzitter en Annika Galle. De auditcommissie vergaderde in 2024 vier keer. Aanwezig bij de vergaderingen waren de directeur, het hoofd bedrijfsvoering en de bestuurssecretaris. Conform haar opdracht hield de commissie toezicht op de kwaliteit van de financiële verslaggeving en het risicomanagement van de organisatie.

Remuneratie en benoemingscommissie:

De remuneratie- en benoemingscommissie bestond tot december 2024 uit Jannie Riteco, voorzitter, en Thos Gieskes. Per december 2024 is Emine Kaya benoemd tot voorzitter van de remuneratie- en benoemingscommissie. De commissie heeft de zelfevaluatie van de raad van toezicht voorbereid en tweemaal een gesprek gevoerd met de directeur over zijn functioneren.

Bezoldiging

In overeenstemming met het beleid heeft er in 2024 geen bezoldiging plaatsgevonden van de leden van de raad van toezicht van MIVA en het Liliane Fonds. Toezichthouders kunnen een beroep doen op een vaste onkostenvergoeding per jaar van € 2.100 euro voor de voorzitter en € 1.050 euro voor de overige leden van de Raad. Deze kosten worden door het Liliane Fonds voor 6% doorbelast aan MIVA.

De raad van toezicht bepaalt het salaris van de directeur en hanteert hiervoor een berekeningsmethodiek conform de 'Adviesregeling beloning directeurs van goede doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland. De directeur was ook in 2024 100% in loondienst van Stichting Liliane Fonds. Het salaris van de directeur wordt door het Liliane Fonds voor 6% doorbelast aan MIVA.



Verklaring raad van toezicht

De Raad van Toezicht verklaart zich akkoord met het Jaarverslag 2024 en de Jaarrekening 2024, met inachtneming van de verklaring van Dubois & Co over de jaarrekening en het jaarverslag.

Thos Gieskes, 's-Hertogenbosch, 5 juni 2025

drs. T.H.L.J.M Gieskes
voorzitter raad van toezicht

drs. P.J.M. Kuijper
lid raad van toezicht

dr.mr. J.G.C.M Galle
lid raad van toezicht

drs. E.A. Kaya MA
lid raad van toezicht

W.H.J. Reuvers MSc RA
lid raad van toezicht

H.R. Alberda MSc
lid raad van toezicht





Financiële informatie

1. Balans per 31 december 2024

(na bestemming saldo baten en lasten)

	31-12-2024		31-12-2023	
ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsmiddelen		0		0
Vorderingen	607.617		812.769	
Liquide middelen	1.293.724		1.660.241	
		1.901.341		2.473.010
TOTAAL ACTIVA		1.901.341		2.473.010
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Reserves				
• Continuïteitsreserve	730.000		1.000.000	
• Bestemmingsreserves	630.960		859.393	
		1.360.961		1.859.394
Fondsen				
• Bestemmingsfondsen		147.286		251.392
		1.508.246		2.110.786
Kortlopende schulden		393.095		362.225
TOTAAL PASSIVA		1.901.341		2.473.010

2. Staat van baten en lasten over 2024

Staat van baten en lasten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Baten			
Baten van particulieren	1.331.187	1.340.505	1.755.196
Baten van bedrijven	37.951	20.500	32.978
Baten van andere organisaties zonder winststreven	496.895	770.000	427.390
Som van de baten	1.866.033	2.131.005	2.215.564
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Bestedingen aan projecten	1.420.695	1.373.669	1.418.067
Voorlichting	374.169	368.597	309.490
	1.794.865	1.742.266	1.727.557
Wervingskosten	565.769	582.738	499.213
Kosten Beheer & administratie	125.916	111.319	80.585
Som van de lasten	2.486.550	2.436.323	2.307.355
Saldo voor financiële baten en lasten	-620.517	-305.318	-91.791
Saldo financiële baten en lasten	17.976	6.000	12.963
Saldo baten en lasten	-602.542	-299.318	-78.828

Voorstel saldobestemming 2024

Voorgesteld wordt het saldo van baten en lasten 2024 als volgt te bestemmen:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Saldobestemming (detail)			
Toevoeging (+)/onttrekking (-) aan:			
- continuïteitsreserve	-270.000	90.000	-60.000
- bestemmingsreserve Programma-uitvoering	0	10.000	10.000
- bestemmingsreserve strategie en beleid	-170.236	-366.119	173.201
- bestemmingsreserve Hoefje Tannetje	-58.199	-33.199	-50.000
- bestemmingsfondsen	-104.107	0	-152.029
	-602.542	-299.318	-78.828

Het voorstel resultaatbestemming is als zodanig in de balans per 31 december 2024 verwerkt.



3. Kasstroomoverzicht over 2024

	2024	2023
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Resultaat	-602.542	-78.828
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen materiële vaste activa	0	0
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
- mutatie in vorderingen	205.153	-24.083
- mutatie in kortlopende schulden	30.872	144.565
- mutatie in langlopende schulden	0	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	a -366.517	41.654
 Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	b 0	0
 Netto kasstroom (a+b)	-366.517	41.654
 Verkregen middelen vanuit activa/passiva transactie	0	0
 Mutatie liquide middelen	-366.517	41.654
 Liquide middelen per 1 januari	1.660.241	1.618.587
Liquide middelen per 31 december	1.293.724	1.660.241
Mutatie liquide middelen	-366.517	41.654

4. Algemene toelichting

4.1 Grondslagen voor de jaarrekening

Verslagperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

Transacties in vreemde valuta

Vorderingen, liquide middelen en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de Staat van Baten en Lasten. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van transactiedatum.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de economische levensduur. Er wordt lineair afgeschreven. De afschrijvingstermijnen zijn 10 jaar voor inrichting en 3 jaar voor inventaris, software, computers en overige apparatuur.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Per iedere balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voor de vervolgwaardering benadert de boekwaarde de reële waarde na eerste verwerking vanwege de korte looptijd van de vorderingen, en sluit daarmee aan op de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient ter dekking van de risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Stichting MIVA ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserve

De bestemming van deze reserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting.

Overige reserves

De overige reserves betreffen reservemiddelen waar nog geen bestemming aan is gegeven, maar eveneens zullen worden besteed in het kader van de doelstelling.

Fondsen

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen bestaan uit toezeggingen waaraan door derden een specifieke bestemming is gegeven, maar op jaareinde nog niet besteed zijn.

Schulden

De schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Onder de schulden zijn de verplichtingen opgenomen die in het boekjaar zijn aangegaan. Kortlopende schulden in de vorm van projectverplichtingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, onder verwerking van hetgeen vermeld bij transacties in vreemde valuta's. Kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen betreffen vooral banksaldi, de vorderingen bestaan met name uit nalatenschappen in afhandeling en toegezegde donaties. Kortlopende schulden betreffen hoofdzakelijk crediteuren en een reservering voor afvloeiing personeel.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Richtlijnen sector

De jaarrekening voldoet aan de 'Uitgangspunten Reserves en Beleggingsbeleid' in de erkenningsregeling Goede Doelen van het CBF. De jaarrekening voldoet ook aan de Goede Doelen Nederland-richtlijn 'Financieel Beheer Goede Doelen'. Het beleid voor reserves en fondsen is uiteengezet in hoofdstuk 5 'Toelichting op de balans', onder 'Reserves en fondsen'. Uitleg over het beleggings- en bankenbeleid staat in het hoofdstuk 'Liquide middelen' onder 'Beleggingsbeleid'.

De jaarrekening voldoet evenals aan de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' van Goede Doelen Nederland d.d. november 2020 met ingangsdatum 1 januari 2020 en de wijzigingen die in de regeling zijn doorgevoerd in 2024 met inwerkingtreding per 1 januari 2024 en per 1 juli 2024.

4.2 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen de gerealiseerde baten en de bestedingen, kosten en andere lasten over het jaar. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële - of marktwaarde gewaardeerde effecten opgenomen bij vlottende activa.

Baten

Baten uit donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Uitzondering hierop zijn schriftelijke toezeggingen met het karakter van een overeenkomst. Deze worden verantwoord in het jaar dat de partner de verplichting aangaat.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur. In de waardering worden materiële mutaties uit de meest recente correspondentie en ontvangsten tot aan het opstellen van de jaarrekening meegenomen. Bij het vaststellen van de omvang wordt voorzichtigheid betracht. Voor de waardering van nalatenschappen met vruchtgebruik is gebruik gemaakt van de Handreiking 'verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik' van Goede Doelen Nederland.

Bestedingen aan de doelstelling

De bestedingen aan de doelstelling worden opgesplitst naar bestedingen met betrekking tot projecten en het geven van voorlichting. Onder deze bestedingen worden de directe bestedingen en de daaraan toegerekende kosten verantwoord.

Werving baten

Onder de lasten werving baten worden de directe kosten met betrekking tot eigen fondsenwerving, acties van derden, het verkrijgen van subsidies en van beleggingen en de aan deze activiteiten toegerekende kosten verantwoord. De kosten van beleggingen betreffen bankkosten, kosten van beheer door derden en eigen organisatie.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De pensioenregeling is ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De pensioengrondslag voor het Ouderdomspensioen en het Partnerpensioen is het pensioengevende salaris dat geldt of zou gelden bij een volledige werktijd, verminderd met de AOW-franchise. Het pensioenfonds heeft de ambitie om de opgebouwde pensioenaanspraken en de ingegane pensioenen te indexeren op basis van de algemene ontwikkeling van de salarissen in de collectieve arbeidsovereenkomsten die gelden voor de aangesloten werkgevers in een bepaald kalenderjaar. Het pensioenfonds besluit elk jaar of, en zo ja in hoeverre, kan worden geïndexeerd, gelet op de financiële situatie en de te verwachten ontwikkeling daarvan. Het pensioenfonds baseert zich hierbij onder meer op de nominale en de reële dekkingsgraad. Het pensioenfonds kan besluiten een gemiste indexering in te halen, maar een dergelijk besluit heeft geen terugwerkende kracht en leidt niet tot een nabetaling. De indexering wordt gedeeltelijk gefinancierd uit premies en gedeeltelijk uit rendement. De dekkingsgraad lag per ultimo 2023 op 106,3%.

Alle pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Per balansdatum is geen sprake van toekomstige pensioenverplichtingen anders dan als gevolg van nog te betalen pensioenpremies.

De pensioenpremie OP komt voor 60% ten laste van de werkgever, en voor 40% ten laste van de werknemer. Van de pensioenpremie AP dragen beiden de helft.

Kosten beheer en administratie

Onder de kosten beheer en administratie worden de kosten met betrekking tot (interne) beheersing en administratievoering verantwoord die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Toerekening kosten eigen organisatie

De kosten eigen organisatie worden op basis van een verdeelsleutel toegerekend aan de doelstellingen van MIVA, werving baten, en beheer en administratie op basis van een verdeelsleutel (pagina 54). Jaarlijks wordt per werknemer vastgesteld welk deel van de werktijd aan welke hoofdactiviteiten wordt besteed, waarbij de Goede Doelen Nederland-richtlijn in acht wordt genomen. Op basis van deze inschatting wordt de verdeelsleutel berekend waarmee personeelskosten worden toegerekend aan de bestedingen. De verdeelsleutel voor de huisvestingskosten, kantoorkosten, algemene en afschrijvingskosten wordt berekend op basis van het aantal personen. De bankkosten worden volledig toegerekend aan beheer en administratie.

Financiële baten en lasten

Onder financiële baten en lasten wordt de (bruto) rente, dividend en het gerealiseerde en het ongerealiseerde koersresultaat verantwoord. Omdat MIVA niet belegt in aandelen en obligaties betreft deze post de rentebaten op deposito's en renterekeningen.

5. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

MIVA maakt voor de normale bedrijfsvoering gebruik van de ICT-faciliteiten en huisvesting met inventaris van het Liliane Fonds. Hiervoor krijgt MIVA kosten doorbelast. MIVA bezit dan ook geen materiële activa en investeert niet in bedrijfsmiddelen.

Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
Nalatenschappen	419.563	710.645
Te ontvangen toegezegde donaties	174.525	90.000
Overige vorderingen en overlopend actief	13.529	12.124
Totaal vorderingen en overlopende activa	607.617	812.769

De vorderingen betreffen voornamelijk de portefeuille 'Nalatenschappen' (erfstellingen en legaten). De doorlooptijd van afwikkeling en het moment van vrijval van individuele nalatenschapsdossiers is moeilijk voorspelbaar. Dit wordt mede veroorzaakt doordat het vaak gezamenlijke nalatenschappen betreft waarvoor veel afstemming tussen erfgenamen vereist is, ofwel complexe zaken zijn of de verkoop van nagelaten vastgoed tijd vraagt. Het vastgoed in de portefeuille wordt jaarlijks beoordeeld en zo nodig geherwaardeerd.

De post 'Te ontvangen toegezegde donaties' bestaat eind 2024 uit een toezegging van Fundatie Charitas van € 130.000, alsmede toezeggingen van € 25.187 van EDP SA, van € 10.000 van Concorp, van € 5.000 van Foundation Hans Geveling BV en van € 4.338 van Stichting Dioraphte.

Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
Bank-, spaarrekeningen en rekeningen-courant	1.293.724	1.660.241
Totaal liquide middelen	1.293.724	1.660.241

De totale liquide middelen per einde boekjaar 2024 bedragen € 1,3 miljoen, tegenover € 1,7 miljoen eind 2023 en is mede door een negatief resultaat gedaald met € 0,4 miljoen. In het kasstroomoverzicht op pagina 57 wordt dit nader toegelicht.

De ontvangsten van liquide middelen zijn niet evenredig verdeeld over het boekjaar. Gedurende het boekjaar worden de middelen benut voor bestedingen en betaalverplichtingen en kan het niveau van de liquide middelen sterk dalen. Onder 'Reserves en fondsen' wordt de noodzaak van het aanhouden van liquide reserves verder toegelicht.

Van de liquide middelen per eind 2024 is een bedrag van € 147.286 (na bestemming van saldo van baten en lasten) geormerkt als bestemmingsfonds voor specifieke nog uit te voeren projecten. Het gaat om baten van Charitas voor Charitas en stichting Balemans.

Reserves en fondsen

MIVA is zich ervan bewust dat haar donateurs verwachten dat gedoneerde middelen vlot en tegelijk gedegen en deugdelijk worden besteed. MIVA onderschrijft deze uitgangspunten. MIVA voldoet op alle aspecten aan de Goede Doelen Nederland-richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen die een aanvulling is op de CBF-erkenningsregeling en de RJ650.

MIVA stelt vooraf de bestemming en de duur van reserves vast. Het handhaven van een toereikende continuïteitsreserve heeft daarbij speciale aandacht en prioriteit. Het reservebeleid is begin 2020 herzien op basis van een risicoanalyse en sindsdien is jaarlijks na het uitvoeren van de risicoanalyse beoordeeld dat de uitkomsten geen impact hebben op de uitgangspunten. Dit reservebeleid is goedgekeurd door de directeur-bestuurder en Raad van Toezicht.

Reserves	2024	2023
Stand begin boekjaar	1.859.394	1.786.193
Bestemming resultaat boekjaar	-498.435	73.201
Stand einde boekjaar	1.484.879	1.859.394

Reserves verdeeld naar:	Stand begin 2023	Bestemming resultaat 2023	Stand begin 2024	Bestemming resultaat 2024	Stand ultimo 2024
Continuïteitsreserve	1.060.000	-60.000	1.000.000	-270.000	730.000
Bestemmingsreserve Programma-uitvoering	250.000	10.000	260.000	0	260.000
Bestemmingsreserve strategie en beleid	367.993	173.201	541.194	-170.236	370.958
Bestemmingsreserve Hoefje Tannetje	108.199	-50.000	58.199	-58.199	0
	1.786.192	73.201	1.859.394	-498.435	1.360.959

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld om bij derving van de inkomsten (de kosten) van de organisatie binnen een acceptabele periode aan te passen aan deze lagere inkomsten zodat we het realiseren van onze doelstellingen kunnen continueren. De hoogte van de continuïteitsreserve wordt op basis van de uitgevoerde risicoanalyse gesteld op 100% van de kosten eigen werkorganisatie. Derhalve bedraagt de continuïteitsreserve voor 2024 € 730.000.

Bestemmingsreserves

MIVA heeft de wenselijkheid vastgesteld van de volgende bestemmingsreserves:

Bestemmingsreserve Programma-uitvoering

Deze reserve is bedoeld om bij derving van de inkomsten het bestedingsniveau in twee jaar geleidelijk te kunnen afbouwen naar het nieuwe (lagere) niveau. Op basis van een risicoanalyse hebben we gesteld dat deze bestemmingsreserve 20% van de projectbestedingen bedraagt. Voor 2024 is de reserve derhalve € 260.000 (20% van de doelbestedingen).

Bestemmingsreserve strategie en beleid

Eind 2019 heeft MIVA een bestemmingsreserve strategie en beleid gevormd. In 2024 heeft er een onttrekking plaatsgevonden van € 170.236 uit deze bestemmingsreserve. Een onttrekking was ook begroot. In de meerjarenbegroting 2025-2027 zijn onttrekkingen begroot waarmee verwacht wordt binnen drie jaar deze reserve af te bouwen. Mede door deze begrote onttrekkingen kunnen we bijvoorbeeld de bestedingen aan de doelstelling op niveau houden en investeren in fondsenwerving om de baten op niveau te houden.

Bestemmingsreserve Hoefje Tannetje

De bestemmingsreserve Hoefje Tannetje is in 2021 gevormd uit de donatie van de nog aanwezige gelden uit de stichting Hoefje Tannetje toen deze medio 2021 werd ontbonden. De donatie is geschonken zonder voorwaarden aan de besteding. MIVA heeft zelf besloten deze donatie te besteden aan projecten van katholieke organisaties gericht op de ondersteuning van kwetsbare groepen. In 2024 is € 58.199 onttrokken aan deze reserve en is hiermee het gehele bedrag van het bestemmingsreserve onttrokken.



Bestemmingsfondsen

	Stand <i>begin 2023</i>	Bestemming <i>resultaat 2023</i>	Stand <i>begin 2024</i>	Bestemming <i>resultaat 2024</i>	Stand <i>ultimo 2024</i>
Bestemmingsfonds Balemans	118.824	-20.280	98.544	-16.259	82.286
Bestemmingsfonds Peeters	84.597	-6.749	77.848	-77.848	0
Bestemmingsfonds Fundatie Charitas	200.000	-125.000	75.000	-10.000	65.000
	403.421	-152.029	251.392	-104.107	147.286

Het bestemmingsfonds Pater Balemans is gevormd uit het overgedragen vermogen van Stichting Balemans en bestemd voor specifieke nog uit te voeren projecten in Burkina Faso. Jaarlijks worden de giften van donateurs van de voormalige stichting Balemans, in 2024 € 3.606,10 toegevoegd aan dit fonds. In lijn met de afspraken met de stichting Balemans destijds worden vanaf april 2024 de baten niet meer apart geregistreerd, maar in de totale baten van MIVA meegenomen. Komende tijd zullen de gelden in het bestemmingsfonds besteed worden aan projecten in Burkina Faso. In 2024 is voor een bedrag van € 19.865 besteed aan projecten in Burkina Faso. Per saldo is in 2024 € 16.259 onttrokken uit dit fonds.

Eind 2018 besloot het Bestuur van Stichting Vrienden van Pater Peeters de stichting op te heffen en de reserves als bestemmingsfonds onder te brengen bij MIVA. In het voorjaar van 2019 zijn de gemaakte afspraken geëffectueerd. Uit het overgedragen vermogen van Stichting Vrienden van Pater Peeters is binnen MIVA een bestemmingsfonds gevormd. De gelden worden (uitsluitend) besteed aan specifieke projecten in DR Congo. Jaarlijks worden de giften van donateurs van de voormalige stichting, in 2024 € 3.361,50 toegevoegd aan dit fonds. In lijn met de afspraken met de stichting Vrienden van Pater Peeters destijds worden vanaf april 2024 de baten niet meer apart geregistreerd, maar in de totale baten van MIVA meegenomen. In 2024 is meer dan € 77.848 besteed aan projecten in DR Congo. Per saldo is in 2024 € 77.848 onttrokken uit dit fonds.

Het bestemmingsfonds Charitas voor Charitas is gevormd op basis van een overeengekomen samenwerking. In 2024 is de samenwerking verlengd en steunt de Fundatie MIVA met € 130.000 wat is toegevoegd aan het bestemmingsfonds. In 2024 is € 140.000 uit dit fonds besteed. Het bestedingskader is afgebakend tot organisaties die een Katholieke oorsprong hebben en werken vanuit het Katholieke gedachtegoed.

Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Rekening courant MIVA - Liliane Fonds	208.952	179.187
Te betalen personeelskosten	65.159	64.557
Crediteuren	53.039	99.582
Overlopende passiva	65.944	18.898
Totaal kortlopende schulden	393.094	362.223

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

MIVA is voor variërende erfdelen of legaten, verwachter of bloot gerechtigde onder last van vruchtgebruik met verteringsbevoegdheid in 1 nalatenschappen die in 2024 of eerder zijn opgegevallen. Baten uit deze nalatenschappen worden niet in de staat van baten en lasten verwerkt op grond van de daarvoor geldende richtlijn. Daarnaast is MIVA gerechtigde in nalatenschappen die in het jaar 2024 of eerder zijn opgegevallen en waarvan de omvang ultimo 2024 nog niet kon worden vastgesteld op basis van beschikbare informatie ontvangen van de executeur of notaris.

In 2024 heeft Stichting MIVA heeft een subsidieaanvraag gedaan bij subsidieverstrekker EDP SA. Zij hebben een bedrag van € 62.976 toegekend aan MIVA. Deze gelden worden besteed aan een zonne-energie project in Nigeria. Deze toezegging geldt voor het gehele project en is voorwaardelijk. Als de realisatie van de doelstelling van de eerste termijn is goedgekeurd door EDP SA, zal de financiering van in 2025 volgen.



6. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Totaal baten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Baten van particulieren	1.331.187	1.340.505	1.755.196
Baten van bedrijven	37.951	20.500	32.978
Baten van andere organisaties zonder winststreven	496.895	770.000	427.390
Totaal baten	1.866.033	2.131.005	2.215.564

De totale baten in 2024 bedroegen € 1,9 miljoen. Daarmee zijn de baten ruim 14% lager dan begroot en bijna 19% lager dan vorig jaar. De daling was ook begroot, maar komen nog wat lager uit. De baten van particulieren zijn minder hard gedaald dan begroot, maar de begrote stijging in baten van andere organisaties zonder winststreven (stichtingen en vermogensfondsen) bleek niet haalbaar.

Totaal baten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Baten uit donaties en giften	710.452	740.505	801.686
Baten uit nalatenschappen	620.735	600.000	953.510
Totaal baten van particulieren	1.331.187	1.340.505	1.755.196

Het totaal aan donaties en giften van particulieren was 1% lager dan begroot. De daling is het gevolg van vergrijzing van de achterban en de samenvoeging van de donateurs van Balemans en Vrienden van Pater Peeters (zie bestemmingsfondsen) met MIVA. Het aantal actieve individuele donateurs bedraagt per 31 december 8.444 (2023: 10.267). De aanwas van nieuwe donateurs is een belangrijk aandachtspunt. Daarnaast wordt ingezet op stijging van de gemiddelde gift.

Opbrengsten uit nalatenschappen zijn niet goed te voorspellen en vertonen in de regel een grillig patroon. De baten ontvangen uit nalatenschappen (erfstellingen en legaten) zijn hoger dan begroot en hoger dan van vorig jaar. Het aantal nieuwe nalatenschappendossiers bedroeg in 2024: 29 (2023: 30). Over het algemeen geldt als trend dat er in één jaar een à twee grote nalatenschappen openvallen, hetgeen in 2024 ook het geval is geweest.

Besteed aan doelstellingen

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Bestedingen aan projecten			
Afdrachten aan verbonden organisaties	1.307.373	1.274.288	1.268.189
Toegerekende kosten eigen organisatie	113.322	99.381	149.878
	1.420.695	1.373.669	1.418.067
Voorlichting			
Corporate voorlichting	102.878	106.500	65.939
Reportagereizen	2.650	27.000	26.631
Doorberekende kosten werving	36.569	33.980	38.766
Totaal directe kosten voorlichting	142.097	167.480	131.336
Toegerekende kosten eigen organisatie	232.072	201.117	178.154
	374.169	368.597	309.490
 Totaal direct besteed aan doelstelling	 1.449.470	 1.441.768	 1.399.525
Toegerekende kosten eigen organisatie	345.395	300.498	328.032
Totaal bestedingen aan de doelstelling	1.794.865	1.742.266	1.727.557

In 2024 waren de bestedingen aan projecten iets hoger dan begroot en dan vorig jaar. Het bedrag aan projectfinancieringen is besteed via het netwerk van coördinerende partners van het Liliane Fonds.

De bestedingen aan voorlichting zijn iets hoger dan begroot en hoger dan in 2023. Dit betreffen voornamelijk investeringen in de zichtbaarheid van MIVA onder haar doelgroep via (regionale) media. Daarnaast is ook geïnvesteerd in de online zichtbaarheid.

Bestedingspercentage

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Totaal bestedingen	1.794.865	1.742.266	1.727.557
Totale lasten	2.486.550	2.436.323	2.307.355
Bestedingspercentage over lasten	72,2%	71,5%	74,9%

Hieruit valt af te leiden dat ruim 72,2% van de lasten is besteed aan de doelstelling en die blijft daarmee binnen de norm van de sector (minimaal 70% van de lasten besteed aan de doelstelling). Het bestedingspercentage is iets gedaald ten opzichte van vorig jaar als gevolg van hogere totale lasten. Het bestedingspercentage is iets hoger dan begroot.

Werving baten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Wervingskosten			
Nieuwsbrief	55.439	86.917	59.619
Werving	61.321	125.004	96.017
Collecte	31.397	13.000	15.050
Overige wervingskosten	13.864	7.594	23.693
Totaal directe wervingskosten	162.021	232.514	194.379
Toegerekende kosten eigen organisatie	403.748	350.223	304.834
	565.769	582.738	499.213

De wervingskosten zijn hoger dan in 2023 maar bleven ruim binnen begroting. Met de begroting waren we voornemens te investeren in fondsenwerving. Dat is gedeeltelijk gelukt met een vernieuwde aanpak rondom de collecte en succesvolle mailings. Vanwege tegenvallende resultaten is de onlinewervingscampagne eerder stopgezet dan gepland waardoor de kosten lager zijn dan begroot. In 2024 is het mailingprogramma verder aangepast en geoptimaliseerd wat tot hogere gemiddelde bijdragen heeft geleid dan verwacht.

Percentage wervingskosten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Wervingskosten	565.769	582.738	499.213
Som van de geworven baten	1.866.033	2.131.005	2.215.564
Percentage wervingskosten	30,3%	27,3%	22,5%

Het percentage wervingskosten ligt met ruim 30% boven de begroting. Dit als gevolg van gestegen wervingskosten bij gedaalde baten ten opzichte van vorig jaar. Het is noodzakelijk te blijven investeren in fondsenwerving om toekomstige baten te kunnen garanderen.

Toelichting lastenverdeling

Procentuele verdeling kosten eigen organisatie naar bestemming

	Besteed aan doelstellingen		Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2024
	Projecten	Voorlichting			
	%	%	%	%	%
Personeelskosten	11,7%	27,9%	48,0%	12,4%	100,0%
Huisvestingskosten	25,4%	14,4%	30,2%	30,0%	100,0%
Kantoor- en algemene kosten	25,4%	14,4%	30,2%	30,0%	100,0%
m.u.v. beheerkosten bank				100,0%	100,0%
Afschrijving en rente	25,4%	14,4%	30,2%	30,0%	100,0%

De methode van toerekening wordt toegelicht op pagina 45 van de jaarrekening.

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

	Besteed aan doelstellingen		Wervings- kosten	Kosten beheer en admini- stratie	Totaal werkelijk 2024	Totaal begroot 2024	Totaal werkelijk 2023
	Projecten	Voorlichting					
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Afdrachten aan verbonden organisaties	1.307.373				1.307.373	1.274.288	1.268.189
Retour gekomen bestedingen	0				0	0	0
Publiciteit en communicatie		142.097	162.021		304.118	399.994	325.715
Personeelskosten	92.330	220.171	378.789	97.854	789.143	680.754	635.476
Huisvestingskosten	1.593	903	1.894	1.882	6.273	2.942	2.941
Kantoor- en algemene kosten	19.399	10.998	23.065	26.181	79.643	78.345	75.034
Afschrijving en rente	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	1.420.695	374.169	565.769	125.913	2.486.550	2.436.324	2307.355

De methode van toerekening wordt toegelicht op pagina 45 van de jaarrekening.

Kosten eigen organisatie

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Personeelskosten			
Salariskosten	417.703	404.833	388.591
Sociale lasten	75.286	71.288	69.703
Pensioenlasten	49.110	47.438	42.893
Reis- en verblijfkosten	8.000	12.000	9.940
Kosten inhuur	109.210	0	0
Kosten cursussen/opleidingen	8.540	12.145	3.944
Overige personeelskosten	9.236	15.000	5.168
Doorbelaste personeelskosten	112.058	118.050	115.237
	789.143	680.754	635.476
Huisvestingskosten			
Energiekosten	1.857	-177	-177
Verzekeringen/belastingen	1.205	1.098	1.097
Overige huisvestingskosten	3.211	2.021	2.021
	6.273	2.942	2.941
Kantoor- en algemene kosten			
ICT kosten	30.734	27.219	27.221
Kantoorkosten	27.587	25.928	25.928
Overige algemene kosten	20.760	24.847	19.871
Kosten Raad van Toezicht	562	351	2.014
	79.643	78.345	75.034
Afschrijving en rente			
Afschrijving en rente	-17.976	-12.963	6.000
	-17.976	-12.963	6.000
Totaal kosten eigen organisatie	857.083	775.005	713.451

De totale kosten eigen organisatie zijn ten opzichte van 2023 flink gestegen, veelal als gevolg van inflatie, maar was ook hoger begroot in verband met een reorganisatie. Helaas hebben we afscheid moeten nemen van enkele medewerkers. Daarnaast waren de kosten inhuur niet begroot, maar voor MIVA was het noodzakelijk te werken met externe inhuur in verband met tijdelijke vervanging van een vertrekkende collega's en ziektevervanging.

In 2024 is, net als in afgelopen jaren, door MIVA gebruikgemaakt van de ICT-faciliteiten en huisvesting van het Liliane Fonds. Hiervoor krijgt MIVA kosten doorbelast.

Kostenpercentage Beheer en administratie

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Kosten beheer en administratie	125.916	111.319	80.585
Totale lasten	2.486.550	2.436.324	2.307.355
Kostenpercentage beheer en administratie	5,1%	4,6%	3,5%

De 'Kosten Beheer en administratie' betreffen de kosten eigen organisatie die niet zijn toe te rekenen aan de projecten en voorlichting of aan de kosten voor werving van baten. Het kostenpercentage beheer en administratie is iets hoger dan begroot en gestegen ten opzichte van 2023 als gevolg van de gestegen kosten eigen organisatie.

Saldo financiële baten en lasten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Rentebaten en -lasten	17.976	6.000	12.963
Dividend en rente fonds op naam	0	0	0
Bruto resultaat rente en beleggingen	17.976	6.000	12.963
Kosten van beleggingen	0	0	0
Netto resultaat rente en beleggingen	17.976	6.000	12.963

De tabel Saldo voor financiële baten en lasten is opgemaakt conform het format bij de Richtlijn Financieel beheer van Goede Doelen Nederland. De rentebaten en -lasten betreffen de (negatieve) rentes op spaarrekeningen.



7. Toelichting op het kasstroomoverzicht over 2024

De liquide middelen zijn in 2024 gedaald met ruim €366.500 volledig voortkomend vanuit de kasstroom uit operationele activiteiten.

De kasstroom uit operationele activiteiten bestaat enerzijds uit het negatieve resultaat van ruim € 602.500 en anderzijds uit een positieve mutatie in werkkapitaal van ruim € 236.000. De veranderingen in werkkapitaal bestaan uit een stijging in de vorderingen van ruim € 229.000 en een daling van de kortlopende schulden van ruim € 113.000.

De daling van de vorderingenpositie komt met name door een afname van te vorderen nalatenschappen waardoor die positie is gedaald. Daarentegen zijn de kortlopende schulden sterk afgenomen, met name door een afgenomen crediteurenpositie.

8. Werknemers en beloningen

Werknemers

Het gemiddeld aantal fte's is 7,1 over 2024 (2023: 8,2). Geen van de werknemers van MIVA is buiten Nederland werkzaam.

Bezoldiging directie

Vanaf 1 januari 2016 is de directeur-bestuurder van Stichting Liliane Fonds ook directeur-bestuurder van Stichting MIVA. Hij blijft voor 100% in loondienst van Stichting Liliane Fonds. Zijn salaris wordt voor 6% doorbelast aan Stichting MIVA.

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie heeft begin 2024 plaatsgevonden.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Liliane Fonds de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' van Goede Doelen Nederland. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Liliane Fonds vindt plaats door de Raad van Toezicht. De BSD-score, op basis van een zorgvuldige analyse, is vastgesteld op 430 punten. Bij de BSD-score van 430 punten hoort een maximaal (norm)jaarinkomen van:

- voor de periode januari 2024 t/m december 2024: € 144.145 (1 fte/12 mnd.)

Zoals uit onderstaand overzicht blijkt, blijft het jaarinkomen van de directeur-bestuurder binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven ruim binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 178.751 per jaar (1 fte/12 mnd.). De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn staan bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

MIVA en het Liliane Fonds verstrekken de directie géén overwerkvergoeding, representatievergoeding, lease- of bedrijfsauto, lening, voorschotten of garanties. Iedere werknemer inclusief de directeur betaalt 40% van de pensioenpremie zelf.

In 2024 is door het Liliane Fonds 6%, zijnde € 14.604,67 (inclusief sociale lasten) van de bezoldiging directie doorbelast aan Stichting MIVA.

Naam	E.J.M. Ackerman
Functie	Directeur-bestuurder
Dienstverband	Bepaalde tijd (4jr.)
Uren contractueel	38 uur (jan-dec)
Parttime percentage	100%
Periode	jan - dec 2024

Bezoldiging	2024
Bruto salaris	115.200
Bruto vakantiegeld (8%)	9.216
Eindejaarsuitkeringen e.d.	geen
Variabel salaris	geen
Totaal bruto belastbaar jaarinkomen	124.416
Norm bruto belastbaar jaarinkomen naar rato	144.154
<i>Belastbare vergoedingen/bijtellingsen</i>	<i>geen</i>
<i>Werkgeversdeel pensioenlasten (60%)</i>	<i>17.055</i>
<i>Pensioencompensatie</i>	<i>geen</i>
<i>Overige beloningen op termijn</i>	<i>geen</i>
<i>Uitkeringen beëindiging dienstverband</i>	<i>geen</i>
Totaal Bezoldiging incl. werkgeverslasten	141.471
Norm bezoldiging incl. werkgeverslasten naar rato	178.751

Bezoldiging toezichthouders

Leden van de Raad van Toezicht kunnen jaarlijks een beroep doen op een vergoeding ter hoogte van de maximale vrijwilligersvergoeding (2024: € 2.100) voor de voorzitter en voor 50% daarvan (2024: € 1050) voor de overige leden van de Raad. De vergoedingen worden voor 6% doorbelast aan Stichting MIVA.

De samenstelling van de Raad van Toezicht wordt vermeld op pagina 35.

9. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Controleverklaring onafhankelijk accountant



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van Stichting Missie-Verkeersmiddelen Actie.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Missie-Verkeersmiddelen Actie te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Missie-Verkeersmiddelen Actie op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Missie-Verkeersmiddelen Actie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit het (bestuurs)verslag (onderdeel voorwoord tot en met verslag van de raad van toezicht).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Warnberg Offices
Warnberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865





Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het (bestuurs)verslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.





Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 6 juni 2025

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:
A.P. Buteijn RA







“De realiteit is dat we maar een deel van de oplossing zijn. Daarom zorgen we dat wat we doen, we heel goed doen.”

Erik Ackerman
Directeur MIVA en Liliane Fonds

“We zijn trots dat we het werk van de hulpverleners van onze lokale partners mogen steunen. Dankzij de betrokkenheid van onze donateurs en fondsen zijn zij veerkrachtig en kunnen zij levens blijven redden.”

Erik Ackerman
Directeur MIVA en Liliane Fonds



miva[®]
Op weg met een missie

Havensingel 26
5211 TX 's-Hertogenbosch
T: (076) 521 71 50

info@miva.nl
www.miva.nl
IBAN: NL42 INGB 0000 002950

